

ČESKÁ POŠTA



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2008

ČESKÁ POŠTA



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2008

OBSAH

| | |
|---|-----------|
| 1. Úvodní slovo generálního ředitele | 6 |
| 2. Slovo zakladatele | 10 |
| 3. Zpráva dozorčí rady | 12 |
| 4. Charakteristika České pošty, s.p. | 14 |
| 4.1. Statutární orgán a členové vedení České pošty, s.p. | 14 |
| 4.2. Správa a řízení Podniku | 15 |
| 4.3. Regulační rámec poštovních služeb | 15 |
| 4.4. Právní postavení Podniku | 16 |
| 4.5. Poslání a strategické cíle | 16 |
| 4.6. Organizační struktura Podniku k 31. 12. 2008 | 17 |
| 4.7. Řízení bezpečnosti | 18 |
| 4.8. Řízení rizik | 20 |
| 4.9. Interní audit | 20 |
| 4.10. Trendy základních hospodářských ukazatelů | 21 |
| 5. Zpráva vedení České pošty, s.p., o stavu Podniku | 30 |
| 5.1. Makroekonomická situace v ČR | 30 |
| 5.2. Hospodaření Podniku v roce 2008 | 31 |
| 5.3. Obchodní činnost | 31 |
| 5.4. Zákazníci | 33 |
| 5.5. Služby a provoz | 34 |
| 5.6. Mezinárodní provoz a mezinárodní vztahy | 42 |
| 5.7. Investice a technický rozvoj | 44 |
| 5.8. Známková tvorba a filatelie | 46 |
| 5.9. Poštovní muzeum | 49 |
| 5.10. Vztah k životnímu prostředí | 50 |
| 5.11. Zaměstnanci a mzdy | 51 |
| 6. Finanční část | 53 |
| 6.1. Zpráva nezávislého auditora zakladateli podniku Česká pošta, s.p. | 54 |
| 6.2. Účetní závěrka | 56 |
| 6.3. Příloha účetní závěrky | 60 |
| Kontakty | 90 |
| Použité zkratky | 91 |

**Oslabení ekonomik
řadu podniků nedob
pro Českou poštu je
opravdovou výzvou.**

**y může mít pro
ré důsledky,
však toto období**

1 ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE

Vážené kolegyně, kolegové, zákazníci
a obchodní partneři,

dovoluji si Vám předložit Výroční zprávu České
pošty, s.p., za rok 2008.

Do funkce generálního ředitele státního podniku
Česká pošta jsem byl uveden v poslední čtvrtině
roku 2008. Považuji tedy za vhodné nejprve
shrnout, čeho Česká pošta dosáhla před mým
příchodem. Nastupoval jsem do podniku, který
měl za sebou částečnou vnitřní reorganizaci,
danou především ukončením éry sedmi
regionálních Českých pošt, částečnou centralizací
a nastavením liniového řízení. Státní podnik Česká
pošta i díky těmto krokům započal přípravu změny
právní formy na akciovou společnost.

Rok 2008 se do dějin zapíše jako čas, kdy světová
ekonomika vstoupila do období významného
zpomalení, chcete-li, krize. Dokonce i silná Česká
pošta zaznamenala v posledních měsících tohoto
roku její dílčí dopady. Přesto, anebo právě proto je
úkol managementu podniku pro příští roky jasný:
okamžitě začít firmu skutečně modernizovat.
Oslabení ekonomiky může mít pro řadu podniků
nedobré důsledky, pro Českou poštu je však toto
období opravdovou výzvou. Jsem přesvědčený

o tom, že z ekonomické krize může Česká pošta vyjít silnější než dnes. Také liberalizace evropského
poštovního trhu se rychle blíží, což jen zvyšuje naléhavou potřebu investic do logistické sítě a její
systémové přestavby, investic do oblasti ICT, nutné je změnit skladbu vozového parku, vzhled a vybavení
pracovišť České pošty... Velkým úkolem je také změnit vnímání České pošty veřejností. Již dnes vykazuje
úroveň svých služeb kvalitu plně srovnatelnou s poštovními operátory vyspělých zemí Evropy, ale ještě
bude stát mnoho úsilí, než ji její zákazníci bez výhrad zařadí mezi moderní společnosti České republiky.
Nejde jen o to změnit tvář České pošty na jejích pobočkách, stejně významné je změnit přístup
zaměstnanců Pošty k zákazníkům tak, aby ji vnímali jako skutečně národního poštovního operátora.
Národního poštovního operátora, který je stabilní páteří efektivní České republiky. A to je nejhlubší
podstatou vize České pošty pro nejbližší roky.



Zmínil jsem nástup poklesu ekonomiky, blížící se liberalizaci poštovního trhu. Možné hrozby však lze obrátit v příležitost. Dovolím si dát velmi aktuální příklad. V roce 2008 rozhodli zákonodárci České republiky, že státní správa při korespondenci mezi svými jednotlivými složkami a s právníckými osobami přejde – prostřednictvím datových schránek – z klasických doporučených psaní na elektronickou poštu. Pro Českou poštu je to hrozba, přijde o část výnosů ze zapsaných listovních zásilek. Ale je to také výzva. Držitel poštovní licence dostává šanci podílet se na provozu datových schránek jako jejich správce. Dokážeme-li hrozbu obrátit v příležitost, stojíme u zrodu platformy, která dává komunikaci zcela novou kvalitu. A vyplatí se příležitosti se chopit a přemýšlet, jak z nového systému komunikace udělat ještě lepší službu a obchodní výhodu. Nijak se tím nezpronevěříme odvěkému poslání pošty: být rychlým a spolehlivým zprostředkovatelem zpráv, mění se forma, nikoli podstata. Závěrem bych chtěl poděkovat zakladateli, dozorčí radě a dalším reprezentantům státu za podporu vedení podniku při modernizaci České pošty a samozřejmě všem zaměstnancům, kteří si uvědomují, že jejich práce je zároveň posláním. Bez jejich úsilí a osobní iniciativy by se Česká pošta změnit nedokázala.

čp 7

Ing. Petr Sedláček

GENERÁLNÍ ŘEDITEL

České pošty, s.p.

**Velkým úkolem je také
změnit vnímání
České pošty veřejností.**

V roce 2009 se Česká pošta stane akciovou společností. Právě změna právní formy je nezbytnou podmínkou při přípravě dnes státního podniku na brzké ukončení dlouhodobého procesu liberalizace evropských poštovních trhů.

Rok 2008 byl pro Českou poštu důležitou etapou na cestě přeměny na moderní, efektivně řízenou společnost. V tomto roce především úspěšně dokončila další fázi svojí transformace tím, že zásadně proměnila svoji strukturu, centralizovala řadu činností a především začala měnit zastaralý systém řízení. S ohledem na rok 2009, který bude pro Českou poštu přelomový, to byly nutné a velmi důležité změny. Za symbolické dovršení vývojové etapy lze považovat výměnu na pozici generálního ředitele.

JUDr. Karel Kratina rezignoval na svoji funkci k 30. září 2008, jeho mise byla splněna. Jistě mu patří poděkování přinejmenším za to, že Poštu připravil na důležitou změnu, která v blízké době zajistí podniku základní předpoklad pro rozvoj v plně konkurenčním prostředí.

V roce 2009 se Česká pošta stane akciovou společností. Právě změna právní formy je nezbytnou podmínkou při přípravě dnes státního podniku na brzké ukončení dlouhodobého procesu liberalizace evropských poštovních trhů.

Od 1. října 2008 převzal řízení Pošty nový generální ředitel, Ing. Petr Sedláček. Při výběru nového manažera pro druhou fázi transformace dbal zakladatel především na to, aby Českou poštu dále řídil manažer se zahraničními zkušenostmi, který je v turbulencích neklidné doby dokáže zúročit. Evropský poštovní trh se totiž nejen plně otevře volné soutěži, ale budou se na něm také stále častěji objevovat nové příležitosti, které ho zřejmě kvalitativně promění. Česká pošta musí být připravena.

Česká pošta je významným partnerem státu – v roce 2008 mimo jiné – významně přispěla rozšiřováním sítě Czech POINTů k podstatně snazší komunikaci občanů se státní administrativou. Správnost rozhodnutí umístit kontaktní místa Czech POINTů na Českou poštu jasně potvrdilo 173 975 výpisů, které byly na jejích pobočkách během roku vydány.

Velkou výzvou se v tomto roce stalo pro Českou poštu přijetí zákona č. 300/2008 Sb., o elektronických úkonech a autorizované konverzi dokumentů. Zákon, který znamená revoluci nejenom v komunikaci uvnitř státní správy, ale především právnických osob a občanů se státní správou, klade na Českou poštu nemalé nároky, na druhou stranu jí však zaručuje dlouhodobou perspektivu rozvoje. V rozsahu elektronické komunikace prostřednictvím tzv. datových schránek dává Česká republika Evropě v tomto ohledu směr. A Česká pošta, jako jediný držitel



poštovní licence, vejde do evropských dějin jako první národní poštovní operátor, který se provozováním systému datových schránek vyrovná s pozvolnou substitucí listovních zpráv a dokumentů. Klíčový projekt eGovernmentu, který vede k zeštíhlování a zefektivňování státní správy se stal v roce 2008 symbolem budoucnosti České pošty. V tomto roce také započalo období náročných příprav tohoto moderního způsobu komunikace, které vyvrcholí v průběhu roku 2009 jeho spuštěním. Český stát a Česká pošta je dobré partnerství. Managementu i zaměstnancům bych rád poděkoval za veškeré úsilí a práci, které umožňují jeho rozvoj. Stát i pošta mají totiž společný cíl – a tím je spokojený občan, spokojený zákazník.

Mgr. MUDr. Ivan Langer

MINISTR VNITRA

Český stát a Česká pošta je dobré partnerství.

Dozorčí rada České pošty, s.p., plní své úkoly v souladu s postavením tohoto orgánu tak, jak je definováno v zákoně č. 77/1997 Sb., o státním podniku, v platném znění, Zakládací listinou a Statutem státního podniku Česká pošta. V průběhu roku 2008 se dozorčí rada sešla na deseti řádných zasedáních. Dozorčí rada řešila především hlavní témata České pošty tohoto roku: strategii rozvoje a investic České pošty s ohledem na připravovanou liberalizaci evropského poštovního trhu, přeměnu Podniku na akciovou společnost, změnu organizační struktury České pošty, zajištění poštovní služby v malých obcích, zajištění správy a provozování komunikační infrastruktury Ministerstva vnitra České republiky a investování volných finančních prostředků. Průběžně se pak zabývala sledováním a vyhodnocováním hospodářských výsledků Podniku a jejich souladem se schváleným finančním plánem.

Dozorčí rada podrobně přezkoumala účetní závěrku k 31. prosinci 2008, sestavenou podle českých účetních standardů, seznámila se s výrokem auditora PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., „bez výhrad“, projednala výroční zprávu České pošty, s.p., za rok 2008 a doporučila zakladateli účetní závěrku i výroční zprávu schválit. Podle předloženého návrhu doporučila zakladateli také rozhodnout o rozdělení hospodářského zisku za rok 2008.



Změny v dozorčí radě v roce 2008

V průběhu roku 2008 odešli z dozorčí rady Podniku k 15. 6. její místopředsedkyně Ing. Blanka Vysloužilová, MBA, a k 31. 8. její člen JUDr. Petr Polák. Od odvolání Ing. Blanky Vysloužilové, MBA, má dozorčí rada 11 ze 12 členů; JUDr. Petra Poláka nahradil od 1. 9. Ing. Jiří Řehola.

Dne 31. 8. 2008 nabyl účinnosti nový Jednací řád dozorčí rady státního podniku Česká pošta pod č. j. P-1116/2008.

Mgr. Zdeněk Zajíček

PŘESEDÁ DOZORČÍ RADY

České pošty, s.p.

**Dozorčí rada doporučila zakladateli
účetní závěrku i výroční zprávu
schválit.**

CHARAKTERISTIKA ČESKÉ POŠTY, S.P.

4.1. STATUTÁRNÍ ORGÁN A ČLENOVÉ VEDENÍ ČESKÉ POŠTY, S.P.

Ve smyslu § 11 zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, v platném znění jsou orgány České pošty (dále též „Podnik“, „Pošta“ nebo „Česká pošta“) generální ředitel a dozorčí rada.

Vrcholové vedení Podniku, tj. generální ředitel (GŘ) a jeho zástupci, jsou k 31. 12. 2008:

| Vrcholové vedení Podniku | Pozice | Den vzniku funkce | Zapsáno do OR |
|--------------------------|--|-------------------|---------------|
| Ing. Petr Sedláček | Generální ředitel | 1. 10. 2009 | 8. 12. 2008 |
| Ing. Petr Křeček | Náměstek GŘ pro finance | 10. 11. 2008 | 8. 12. 2008 |
| Ing. Petr Zatloukal | Náměstek GŘ pro logistiku a IT podporu** | 20. 8. 2007 | 13. 9. 2007 |
| Ing. Michal Vodrážka | Náměstek GŘ pro obchod a rozvoj služeb** | 16. 11. 2007 | 14. 3. 2008 |
| Ing. Ivan Feninec | Personální ředitel* | 2. 6. 2007 | - |
| Ing. Pavel Janda | Ředitel úseku korp. správy* | 1. 12. 2008 | - |
| Ing. Pavel Pulkráb | Ředitel úseku správy majetku* | 1. 12. 2008 | - |

* funkce se nezapisuje do obchodního rejstříku

** v roce 2008 došlo ke změně funkce

Ve vrcholovém vedení Podniku nastaly dále tyto změny:

| Vrcholové vedení Podniku | Pozice | Zapsáno do OR | Den zániku funkce | Vymazáno z OR |
|--------------------------|--|---------------|-------------------|---------------|
| JUDr. Karel Kratina | Generální ředitel | 18. 9. 2004 | 30. 9. 2008 | 20. 11. 2008 |
| Ing. Rastislav Horáček | Náměstek GŘ na provoz | 26. 6. 2007 | 31. 5. 2008 | 16. 8. 2008 |
| Ing. Ladislav Musil | Náměstek GŘ pro ekonomiku | 13. 9. 2006 | 7. 11. 2008 | 8. 12. 2008 |
| Ing. Petr Angelis | Náměstek GŘ pro mez. vztahy | 13. 9. 2006 | 1. 3. 2007 | 23. 5. 2008 |
| Ing. Alois Těšitel | Náměstek GŘ pro obchod | 13. 9. 2006 | 15. 11. 2007 | 23. 2. 2008 |
| Ing. Ladislav Musil | Pověřen řízením úseku náměstka GŘ pro personální práci | - | 1. 6. 2008 | - |
| Petr Stiegler | Náměstek GŘ pro veř. správu | 28. 11. 2007 | 31. 5. 2008 | 16. 8. 2008 |
| Ing. Jan Balák | Náměstek GŘ pro tech. zdroje | 20. 12. 2006 | 31. 5. 2008 | 16. 8. 2008 |
| Ing. Petr Bodlák | Náměstek GŘ pro per. práci | 22. 8. 2007 | 22. 12. 2007 | 23. 2. 2008 |

Složení dozorčí rady k 31. 12. 2008

| Jméno | Pozice |
|-----------------------------|---------------|
| Mgr. Zdeněk Zajíček | Předseda |
| Karel Koukal | Místopředseda |
| Ing. Vladimír Budinský, MBA | Člen |
| Ing. Ján Dzvonič | Člen |
| Mgr. Daniel Rován | Člen |
| Petr Kužel | Člen |
| Petr Polák | Člen |
| Ing. Jiří Štráberger | Člen |
| Ivana Musilová | Člen |
| Ing. Jiří Řehola | Člen |
| Jan Řezník | Člen |

4.2. SPRÁVA A ŘÍZENÍ PODNIKU

Generální ředitel

Generální ředitel jako statutární orgán České pošty, s.p., řídí činnost Podniku a jedná jeho jménem. Rozhoduje o všech záležitostech Podniku, pokud nejsou zákonem vyhrazeny do působnosti zakladatele (podle § 12 zákona o státním podniku a Zakládací listiny České pošty, s.p.).

Dozorčí rada

Dozorčí rada má dvanáct členů a dohlíží na činnost generálního ředitele a uskutečňování podnikatelských záměrů Podniku. V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, v platném znění je osm členů dozorčí rady jmenováno a odvoláváno zakladatelem a čtyři členové jsou voleni a odvoláváni zaměstnanci Podniku. K 31. prosinci 2008 měla dozorčí rada jedenáct ze dvanácti členů.

Výbory dozorčí rady

Dozorčí rada zřizuje výbory dozorčí rady jako své pracovní orgány. Členové výborů jsou voleni a odvoláváni dozorčí radou. V současnosti jsou zřízeny tyto výbory dozorčí rady:

- Výbor dozorčí rady pro strategii Podniku
- Výbor dozorčí rady pro finance a audit
- Výbor dozorčí rady pro rozvoj lidských zdrojů.

4.3. REGULAČNÍ RÁMEC POŠTOVNÍCH SLUŽEB

Legislativa a udělení poštovní licence

Oblast poštovních služeb je od dubna 2005, pokud se jedná o výkon regulačních funkcí, v působnosti Českého telekomunikačního úřadu (dále „ČTÚ“). Tento národní regulační orgán vykonává svá oprávnění a plní povinnosti správního orgánu zejména v návaznosti na příslušná ustanovení zákona č. 29/2000 Sb., o poštovních službách, v platném znění.

Dne 5. prosince 2008 vyslovil ČTÚ souhlas s poštovními podmínkami v rozhodnutí č. j. 76 026/2008-608 ze dne 5. 12. 2008 o udělení poštovní licence. Podle citovaného zákona o poštovních službách udělil ČTÚ poštovní licenci na období

1. 1. 2009 – 31. 12. 2012 a současně uložil i poštovní povinnost, která se vztahuje na služby, uvedené v příloze výroku č. II rozhodnutí ČTÚ č. j. 76 026/2008-608 ze dne 5. prosince 2008, a udělil poštovní oprávnění. Shora zmiňovaným rozhodnutím ČTÚ byly Podniku jakožto držitelé poštovní licence stanoveny i základní kvalitativní požadavky. Tímto rozhodnutím ČTÚ, zveřejněným v Poštovním věstníku ČTÚ dne 31. prosince 2008, byla rovněž mimo jiné uložena povinnost plnit závazky vyplývající z členství České republiky ve Světové poštovní unii, jež se vztahují na subjekt zajišťující mezinárodní poštovní smlouvu ve smyslu Ústavy Světové poštovní unie, plnit závazky vyplývající z členství České republiky v Evropské unii, jež se vztahují na poskytovatele univerzální (všeobecné) služby ve smyslu směrnice Evropského parlamentu a Rady 97/67/ES, o společných pravidlech pro rozvoj vnitřního trhu poštovních služeb Společenství a zvyšování kvality služby, ve znění pozdějších předpisů, poskytovat základní služby pro nevidomé bezúplatně a jiné.

Vláda České republiky svým usnesením č. 1565 ze dne 7. prosince 2005 schválila nařízení vlády o stanovení rozsahu poštovního oprávnění, uveřejněného ve Sbírce zákonů pod č. 512/2005 Sb., a to s účinností od 1. ledna 2006. Podle tohoto nařízení je držitelé poštovní licence vyhrazeno dodávání písemností do 50 g hmotnosti a zároveň do 18 Kč.

Liberalizace poštovního trhu Evropské unie

Směrnice o poštovních službách z roku 1997 (97/67/ES) uzavřela první etapu harmonizace poštovních služeb v EU, navazující předpisy z následujících let pak dál otevíraly poštovní trhy konkurenci, takže v současné době již Česká pošta pracuje v liberalizovaných tržních podmínkách, s výjimkou poštovních zásilek s písemností do hmotnosti 50 g a do 18 Kč. V roce 2007 byla novelizována Směrnice Evropského parlamentu a Rady 97/67/ES. Tato novela, schválená Evropským parlamentem i Radou, stanoví nejzazší termíny úplné liberalizace evropského poštovního trhu. Oproti původnímu záměru byl termín odložen o dva roky, s možností odkladu o další dva roky pro vybrané členské země EU. Důvodem odkladu byly zejména obavy členských zemí o zajištění univerzálních poštovních služeb. V jejím smyslu tedy Česká pošta ztratí nejpozději v roce 2013 poštovní výhradu, která se již dnes vztahuje jen na část listovních zásilek o hmotnosti do 50 g.

V roce 2008 byla realizována další novelizace Směrnice Evropského parlamentu a Rady 97/67/ES, a to Směrnici 2008/6/ES ze dne 20. 2. 2008 s ohledem na úplné dotvoření vnitřního trhu poštovních služeb Společenství.

4.4. PRÁVNÍ POSTAVENÍ PODNIKU

Podnik je právnickou osobou ve smyslu ustanovení § 18 zákona č. 40/1964 Sb., občanského zákoníku, v platném znění. Její právní a majetkové postavení je upraveno zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, v platném znění. Česká pošta byla založena Ministerstvem hospodářství České republiky v souladu se zákonem o státním podniku 1. března 1993. Vznik České pošty byl potvrzen zápisem do Obchodního rejstříku vedeného Obvodním soudem pro Prahu 1, oddíl A, číslo vložky 7565.

V současné době je Podnik veden v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze, v oddílu A, vložce 7565. S účinností od 1. června 2003 vydalo Ministerstvo informatiky Zakládací listinu státního podniku Česká pošta, přizpůsobenou novému zákonu o státním podniku a změněnou několika dodatky. Věcná

regulace základních služeb a cenová regulace zásilek do zahraničí je v kompetenci ČTÚ. Cenová regulace vybraných domácích zásilek je v kompetenci Ministerstva financí. K 31. 12. 2008 vykonávalo funkci zakladatele Podniku jménem státu Ministerstvo vnitra České republiky.

4.5. POSLÁNÍ A STRATEGICKÉ CÍLE

Česká pošta slouží veřejnosti, občanům a firmám a také České republice a jejím institucím. Jejím posláním je spojit – zprostředkovat důvěryhodný přenos informací, plateb i zboží, a to za využití jak tradičních, tak moderních, elektronických prostředků.

Česká pošta poskytuje univerzální poštovní službu a usiluje o její efektivní zajištění. Je si vědoma závazku, jakým je dlouhodobá důvěra většiny jejích klientů, uvědomuje si ale i nutnost dále zlepšit svůj obraz v očích veřejnosti.

Česká pošta úzce spolupracuje a nadále hodlá rozvíjet spolupráci se státní správou, a to nejen prostřednictvím husté sítě svých poboček, ale i novými formami. Proto se podílí na provozu a rozvoji sítě Czech POINTů (Český Podací Ověřovací Informační Národní Terminál) a proto se stala provozovatelem datových sítí Ministerstva vnitra ČR a unikátního systému datových schránek.

Česká pošta reaguje na změny dané postupnou proměnou společnosti na společnost informační a na společenské a politické proměny obecně. Výzvy, kterým dnes čelí a na jejichž dopady musí být připravena, jsou zejména

- nové technologie,
- změna způsobu komunikace způsobená rozmachem internetu,
- měnící se potřeby zákazníků a
- postupná liberalizace poštovních služeb.

V neposlední řadě si Česká pošta, jeden z největších zaměstnavatelů v České republice, uvědomuje zodpovědnost za své zaměstnance. Chce pro ně být nejen atraktivním zaměstnavatelem, ale také solidním a spolehlivým partnerem.

4.7. ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI

Řízení bezpečnosti

Česká pošta věnuje maximální pozornost zabezpečení zásilek během přepravy a klade důraz na soustavné zvyšování úrovně bezpečnosti poštovního provozu a zabezpečení provozoven.

Výsledky roku 2008 potvrdily nezbytnost nových investic do oblasti bezpečnosti a prevence. Přes prováděná opatření se totiž ve srovnání s rokem 2007 podstatně zvýšil počet vnějších útoků na pošty, na poštovní přepravu i doručovatele. Úměrně tomu vzrostl i objem způsobených škod. Investice do zlepšení stávajícího bezpečnostního systému by se pozitivně projevil nejen na nižším procentu úspěšných útoků – a tedy i na výši škod – ale také na příznivějším vnímání Podniku veřejností.

Útoky vnějších pachatelů na poštovní objekty a poštovní přepravu a způsobené škody

| | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 |
|--------------------|------|------|------|------|------|
| Počet útoků celkem | 182 | 118 | 97 | 149 | 143 |
| Škody v mil. Kč | 10,2 | 6,2 | 4,9 | 4,3 | 5,4 |

V kategorii přepadení pošt za provozu došlo k meziročnímu nárůstu počtu případů zhruba o 35 %. Neúspěšných bylo 27 % případů. V kategorii vloupání do pošt mimo pracovní dobu byl zaznamenán meziroční nárůst případů o téměř 67 %, přičemž pouze 18,8 % případů bylo neúspěšných.

Investice do bezpečnosti

Průměrná škoda na hotovosti připadající na jeden případ útoku byla v roce 2008 vyšší než 50 tis. Kč. Celková roční škoda na hotovosti, způsobená vnějšími útoky a krytá pojištěním, dosáhla výše 10,2 mil. Kč. Zde se projevil dopad nižších investic a nákladů do technického zabezpečení pošt. Investice a náklady se musely zaměřit v první řadě na nezbytnou údržbu a na doplnění či výměnu mechanického zabezpečení pošt tak, aby dosahovalo úrovně odpovídající platným standardům Evropské unie pro banky a objekty zabezpečující platební styk.

Investice do prevence vnější i vnitřní kriminality představoval v roce 2008 investiční záměr, v jehož rámci se na překládkách instalují kamerové systémy. Instalace systémů začala v roce 2008 a bude pokračovat v roce 2009, kdy by se také měl projevit jejich přínos, tedy citelné snížení ztrátovosti. Dále je plánováno zavádění elektronických zabezpečovacích prvků napojených na datovou síť Podniku, a to zejména na malých poštách, které jimi dosud nebyly vybaveny.

V roce 2008 byl dokončen projekt centrální evidence průkazů zaměstnanců a proběhl i pilotní projekt k ověřování platnosti předložených průkazů zaměstnanců pomocí transakce v úloze APOST na všech poštách v celé České republice. Česká pošta rovněž zpřesnila informační systém pro řešení mimořádných událostí.

Vzdělávání a prevence

Velký důraz Česká pošta kladla na vzdělávání svých pracovníků v oblasti prevence trestné činnosti zaměřené proti Podniku. Kromě jiného vzniklo několik nových instruktážních filmů, které mají pomoci zaměstnancům Podniku vyvarovat se rizikového chování a předcházet vzniku nebezpečných situací.

Nová tvář České pošty z hlediska bezpečnosti

Česká pošta je připravena v rámci vylepšování své image otevřít některé své přepážky a zbavit je skel oddělujících dosud – namnoze z bezpečnostních důvodů – zaměstnance Podniku od jeho klientů. V rámci nového projektu Vizibilita pošt a na základě požadavku vedení Podniku jsou již připraveny bezpečnostní návrhy na otevření některých přepážek, prvotně v nákupních centrech.

4.8. ŘÍZENÍ RIZIK

Řízení rizik zajišťují v České poště vlastníci rizik, tj. vedoucí zaměstnanci, kteří jsou zároveň odpovědní za aktiva Podniku, jichž se předměty rizik týkají. Tito vlastníci ručí zejména za identifikaci rizik, návrhy na opatření k jejich snížení, za pravidelnou čtvrtletní kontrolu a vyhodnocování účinnosti a efektivity přijatých opatření a za zpracování periodických zpráv o vývoji jim příslušejících rizik.

Činnosti nezbytné k řízení a analýze rizik metodicky řídil odbor interního auditu České pošty. Současně také formou čtvrtletního monitoringu sledoval způsob, efektivitu a účinnost řízení rizik jejich vlastníky a vývoj úrovně jednotlivých rizik. S ohledem na probíhající transformaci Podniku navrhl odbor interního auditu systémová opatření pro zlepšení řízení rizik a zabezpečil k tomu pracovní semináře pro všechny vlastníky rizik.

Stav rizik Podniku k 31. prosinci 2008 byl odborem interního auditu zpracován do Knihy rizik České pošty pro rok 2008. Ta poskytuje přehled všech dosud identifikovaných rizik v Podniku, včetně přehledu rizik významných, která by mohla mít výrazný negativní vliv na míru úspěchu při naplňování prioritních cílů a směrů rozvoje Podniku. Těm proto byla věnována mimořádná pozornost. Identifikovaná rizika jsou rozdělena do kategorií a každé konkrétní riziko je popsáno v Informačním listu o riziku s určením vlastníka, hodnocením významu pro Podnik, opatřeními uplatněnými k jeho řízení a řadou dalších údajů.

4.9. INTERNÍ AUDIT

Odbor interního auditu, aktivně působící v České poště od roku 2005, vychází při plnění všech svých úkolů důsledně z mezinárodně závazných standardů, tj. z Rámce profesionální praxe interního auditu a Etického kodexu interních auditorů, které byly vydány Mezinárodním institutem interních auditorů, a ze svého Statutu schváleného generálním ředitelem České pošty. Odbor má na strukturách Podniku nezávislé postavení, je přímo podřízený statutárnímu orgánu Podniku, jímž je generální ředitel.

Cílem nezávislé, objektivně ujišťovací a konzultační činnosti, kterou odbor interního auditu v roce 2008 vykonával, bylo především napomoci vedení Podniku k realizaci hlavních úkolů týkajících se celkové strategie, poslání, transformace a organizačních změn Podniku. Na podkladě poznatků získaných z vlastní auditní, poradenské a konzultační činnosti, sledování vývoje rizikových oblastí činnosti Podniku a dle požadavků vrcholového managementu nebo dozorčí rady bylo v roce 2008 interním auditem realizováno celkem 15 plánovaných a dva vyžádané audity. Výsledky auditní činnosti jsou shrnuty v závěrečných zprávách z auditů, obsahujících i návrhy doporučení ke korekci nebo nápravě zjištěného stavu. Ke každé zprávě byl současně zpracován Plán nápravných opatření s konkrétními, termínovanými a adresnými úkoly k odstranění zjištěných nedostatků, který se po schválení generálním ředitelem stal závazným dokumentem pro příslušné vedoucí zaměstnance. Plnění takto stanovených úkolů bylo interním auditem průběžně ověřováno formou monitoringů.

Monitorováno bylo v roce 2008 i plnění úkolů souvisejících s Kontrolním závěrem NKÚ z kontrolní akce č. 07/20 „Majetek státu, k němuž má právo hospodaření Česká pošta“, dále implementace strategických opatření v oblasti obchodních aktivit Podniku, účinnost vnitřního řídicího a kontrolního systému a některé oblasti personální činnosti.

Výstupy z auditní a konzultační činnosti a navržená, přijatá a postupně realizovaná nápravná opatření značnou měrou přispěly k zabezpečování žádoucích změn v auditovaných nebo monitorovaných oblastech, ke krokům zajišťujícím efektivnější a kvalitnější řízení procesů, k řízení rizik a snižování jejich hodnoty tak, aby odborem interního auditu zjišťované nedostatky nadále nepříznivě neovlivňovaly správu a řízení nebo výsledky hospodaření Podniku.

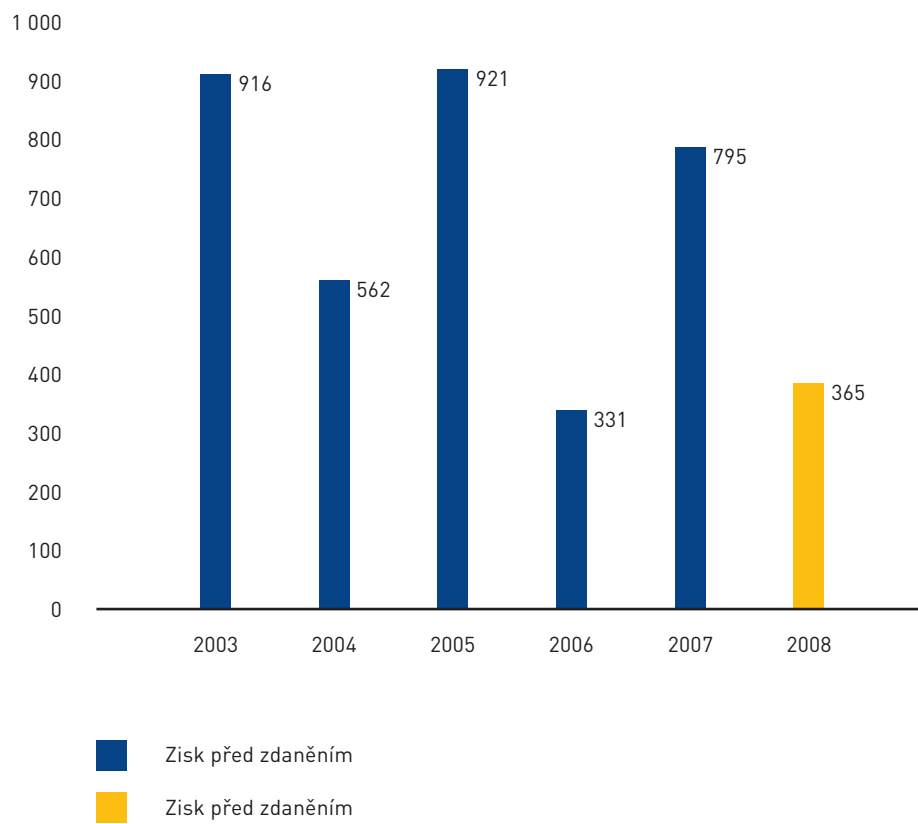
Odbor interního auditu aktivně působí v České poště od roku 2005.

4.10. TRENDY ZÁKLADNÍCH HOSPODÁŘSKÝCH UKAZATELŮ

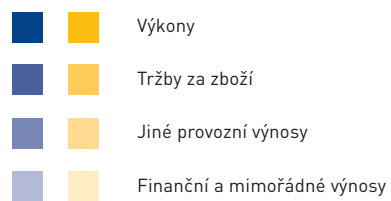
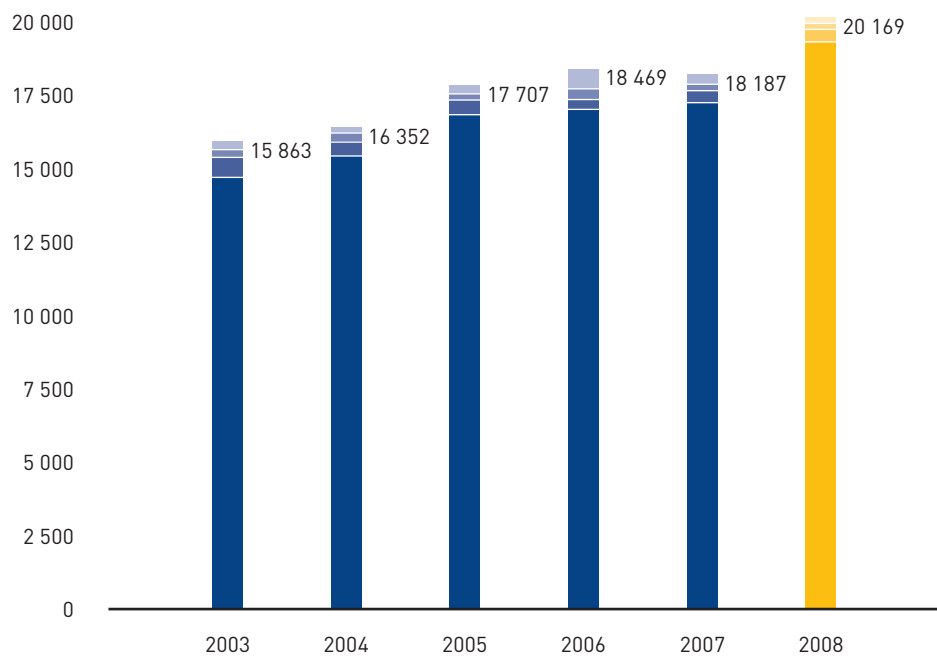
Finanční a provozní ukazatele

| | 2008 | 2007 | 2006 |
|--|--------|--------|--------|
| Aktiva [mil. Kč] | 22 442 | 22 388 | 22 412 |
| Vlastní kapitál [mil. Kč] | 9 630 | 9 684 | 9 173 |
| Výnosy z provozní činnosti [mil. Kč] | 19 970 | 17 646 | 17 529 |
| z toho Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb [mil. Kč] | 19 254 | 16 947 | 16 758 |
| Zisk před zdaněním [mil. Kč] | 365 | 795 | 331 |
| Čistý zisk [mil. Kč] | 293 | 653 | 248 |
| Zaměstnanci – průměrný evidovaný počet | 36 332 | 37 008 | 37 415 |
| Průměrná měsíční mzda [Kč] | 20 565 | 17 452 | 16 584 |
| Zisk před zdaněním / Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb | 1,90 % | 4,69 % | 1,98 % |
| Zisk před zdaněním / Aktiva | 1,63 % | 3,55 % | 1,48 % |
| Zisk před zdaněním / Zaměstnanci – průměrný evidovaný počet [Kč] | 10 058 | 21 469 | 8 851 |

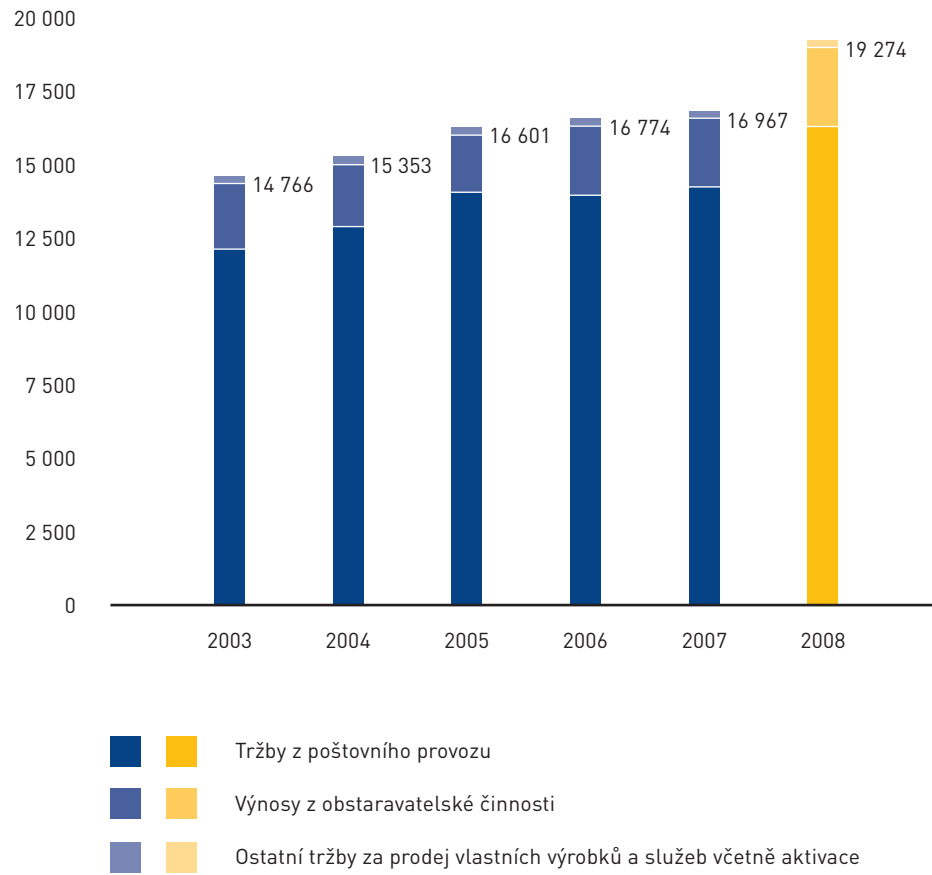
Zisk před zdaněním (mil. Kč)



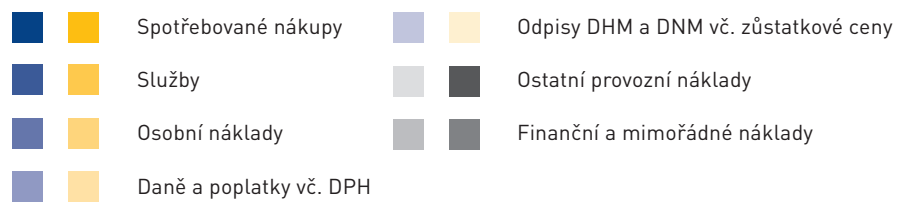
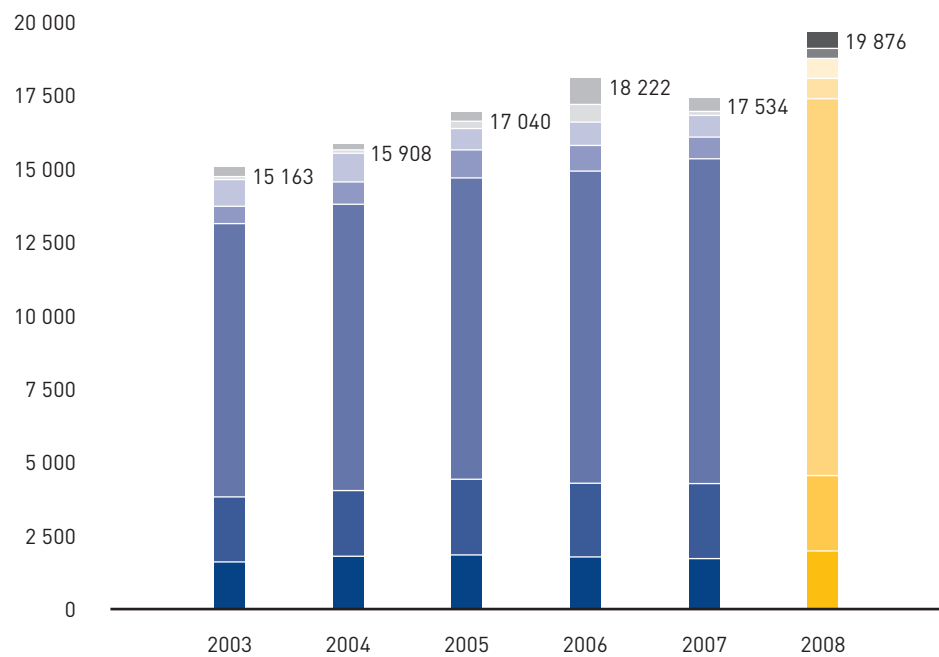
Vývoj celkových výnosů (v mil. Kč)



Výkony (mil. Kč)

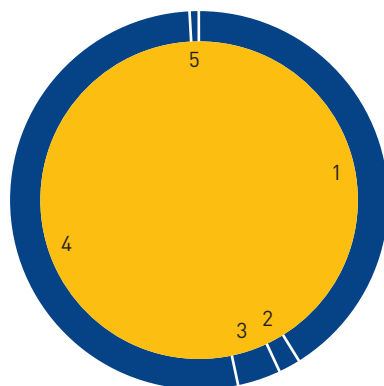


Vývoj celkových nákladů (mil. Kč)



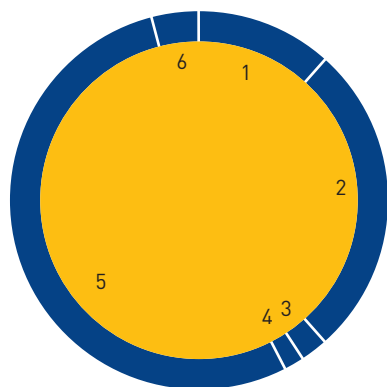
Struktura aktiv 2008 (mil. Kč)

čp 26



| | |
|----------------------|---------------|
| Aktiva celkem | 22 442 |
| 1 Dlouhodobý majetek | 9 145 |
| 2 Zásoby | 207 |
| 3 Pohledávky | 1 690 |
| 4 Finanční majetek | 11 347 |
| 5 Ostatní aktiva | 53 |

Struktura pasiv 2008 (mil. Kč)



| | |
|------------------------|---------------|
| Pasiva celkem | 22 442 |
| 1 Základní kapitál | 3 588 |
| 2 Kapitálové fondy | 5 353 |
| 3 Fondy ze zisku | 396 |
| 4 Výsledek hospodaření | 293 |
| 5 Závazky | 11 139 |
| 6 Ostatní pasiva | 1 673 |

**Česká pošta skutečně v ro
že nyní poskytuje za všec
servis a péči všem zákazn
České republiky, bez ohle
regionu pocházejí.**

**ce 2008 dosáhla toho,
h okolností stejně kvalitní
íkům na území celé
du na to, ze kterého**

5.1. MAKROEKONOMICKÁ SITUACE V ČR

Hospodářské výsledky Podniku v roce 2008 byly ovlivněny celkovým makroekonomickým prostředím ČR, zejména následujícími vybranými ukazateli.

Hrubý domácí produkt

Hrubý domácí produkt (HDP), očištěný o cenové, sezónní a kalendářní vlivy, vzrostl za rok 2008 reálně o 3,1 % oproti roku 2007. Dynamika růstu se však v průběhu roku snižovala, ve 4. čtvrtletí HDP vzrostl meziročně jen o 0,7 %, ve srovnání se 3. čtvrtletím se jednalo o pokles o 0,9 %.

Inflace

Průměrná míra inflace, vyjádřená přírůstkem indexu spotřebitelských cen, se v roce 2008 zvýšila o 6,3 % proti průměru roku 2007. Jednalo se o nejvyšší nárůst za posledních deset let ovlivněný řadou faktorů, mezi které patřily zejména zvýšení sazby DPH z 5 % na 9 % u vybraného zboží a služeb, zvýšení cen energií, pohonných hmot, regulovaného nájemného, vzestup cen potravin a dalších komodit. Většina významných cenových pohybů ovlivňujících inflaci směrem nahoru se odehrála v lednu, což vedlo k výraznému meziročnímu růstu cen v tomto měsíci (o 7,5 %), který se jen velmi zvolna snižoval. V posledních měsících roku došlo k výraznému zpomalení meziročního růstu vlivem poklesu cen potravin a pohonných hmot (meziroční inflace v prosinci dosáhla 3,6 %).

Daňová soustava

Od počátku roku 2008 došlo k některým změnám v daňové soustavě ČR. Nižší sazba DPH byla zvýšena z 5 % na 9 %, daň z příjmu právnických osob byla snížena z 24 % na 21 %, daň z příjmu fyzických osob byla změněna z progresivní na lineární a pro výpočet daňové povinnosti fyzických osob byla zavedena tzv. superhrubá mzda, která je zdaňována 15 %.

Mzdy

Průměrná hrubá měsíční nominální mzda vzrostla za rok 2008 o 8,5 % a dosáhla 23 542 Kč. Reálná mzda vzrostla o 2,1 %, nejméně za posledních 10 let. V podnikatelské sféře se zvýšila průměrná mzda o 2 105 Kč (o 9,6 %) na 23 961 Kč, reálná mzda

vzrostla o 3,1 %. V nepodnikatelské sféře se průměrná mzda zvýšila o 919 Kč (o 4,4 %) na 22 037 Kč, reálná mzda poklesla o 1,8 %.

Nezaměstnanost

Obecná míra nezaměstnanosti ke konci roku 2008 meziročně klesla o 0,5 procentního bodu na 4,4 %. V průběhu roku 2008 se však pokles míry nezaměstnanosti snižoval, ve 4. čtvrtletí tento ukazatel oproti předchozímu čtvrtletí dokonce nepatrně vzrostl (o 0,1 %).

Úrokové sazby

Na počátku roku 2008 byla základní úroková sazba 2T repo 3,50 % a diskontní sazba 2,50 %. V únoru byly sazby zvýšeny o 0,25 procentního bodu, následně v srpnu o stejnou hodnotu sníženy. V listopadu a v prosinci došlo k dalšímu snížení o 0,75, respektive o 0,5 procentního bodu, na konci roku tedy činila úroková sazba 2T repo 2,25 % a diskontní sazba 1,25 %.

Měnové kurzy

V roce 2008 došlo v průběhu roku k protichůdným pohybům CZK vůči ostatním měnám. Kurz CZK/EUR byl na počátku roku 26,62 a kurz CZK/USD 18,078. Postupně došlo k výraznému posílení CZK až na hodnoty 22,97 CZK/EUR a 14,454 CZK/USD v červenci. Následně kurz koruny oslaboval, hodnoty na konci roku dosáhly CZK/EUR 26,93 a CZK/USD 19,346.

Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl 365 mil. Kč a po zdanění 293 mil. Kč.

5.2. HOSPODAŘENÍ PODNIKU V ROCE 2008

V roce 2008 se podařilo České poště dosáhnout velmi dobrých hospodářských výsledků.

Výnosy z provozní činnosti činily téměř 20 mld. Kč a vzrostly tak meziročně o 13 %, zejména v oblasti tržeb z poštovního provozu a tržeb z obstaravatelské činnosti.

V oblasti nákladů byly dominantní položkou osobní náklady. Jejich meziroční růst o více než 16 % byl ovlivněn změnou zásad odměňování, realizovanou k 1. dubnu 2008 s přihlédnutím k podmínkám na trhu práce. V průběhu roku došlo také k rozsáhlým změnám organizační struktury České pošty a následně racionalizací s částečným snížením počtu pracovních míst s vazbou na odstupné. Náklady v oblasti služeb výrazně nerostly ani neklesaly, v oblasti spotřeby energie a materiálu se zvyšovaly úměrně růstu cen energií a pohonných hmot.

Výsledek hospodaření před zdaněním dosáhl 365 mil. Kč a po zdanění 293 mil. Kč. Hospodářské výsledky prokazují dobrou finanční pozici a celkovou stabilitu Podniku.

5.3. OBCHODNÍ ČINNOST

V roce 2008 byla dokončena restrukturalizace Podniku a byl završen v roce 2007 nastartovaný proces rušení regionálních odštěpných závodů. Jedním z cílů tohoto procesu byla také standardizace obsluhy zákazníků ze segmentu korporátní a SME klientely, tedy odstranění dosavadních regionálních disproporcí v jejich obsluze. Česká pošta skutečně v roce 2008 dosáhla toho, že nyní poskytuje za všech okolností stejně kvalitní servis a péči všem zákazníkům na území celé České republiky, bez ohledu na to, ze kterého regionu pocházejí. V zákaznických segmentech VIP a veřejná správa znamenal rok 2008 ještě větší prohloubení individuálního přístupu k jednotlivým zákazníkům, včetně zákaznických řešení „na míru“ a rozšiřování hodnotového řetězce o další služby, jako je např. tisk a balení, vyhodnocování odezvy a podobně.

V oblasti mezinárodních zásilek byl rok 2008 specifický výrazným nárůstem počtu zásilek ze zahraničí. Díky příznivému vývoji kurzu koruny vůči ostatním měnám, zejména vůči americkému dolaru a euru, se zvyšoval počet zákazníků, využívajících nabídek zahraničních internetových obchodů (zejména ze Spojených států). Tento trend však pokračoval i po následném oslabení Kč vůči výše uvedeným měnám.

**Ve spolupráci
s veřejnou
správou nadále
zajišťujeme
i důchodové
služby
a rozšiřujeme
počet míst se
službami
Czech POINTu.**

čp 32

5.4. ZÁKAZNÍCI

Nová řídicí struktura Podniku klade – oproti předešlé, spíše provozně orientované – větší důraz na obchod. Přechod k ní, započatý v roce 2007, lze považovat za dokončený k dubnu 2008, kdy byly kompletně obsazeny pozice obchodních ředitelů regionů. Ti nahradili bývalé ředitele odštěpných závodů. Došlo tak nejen k významnému posílení zákaznického přístupu na poštách, ale díky centralizaci mnoha procesů i k systematictějšímu sledování a vyhodnocování kvalitativních parametrů poskytovaných služeb.

čp 33

Pošta pro všechny

Segmentem, který Podniku přináší téměř čtvrtinu všech výnosů, je segment VIP klientely. V průběhu roku došlo k personálnímu doplnění na pozicích key account managerů a k rozšíření počtu zákazníků. Nově segment VIP pečuje i o vybrané největší internetové obchody, které se stávají, se svým velkým potenciálem budoucího růstu, stále významnějšími klienty. Pokračuje tvorba individuálních zákaznických řešení.

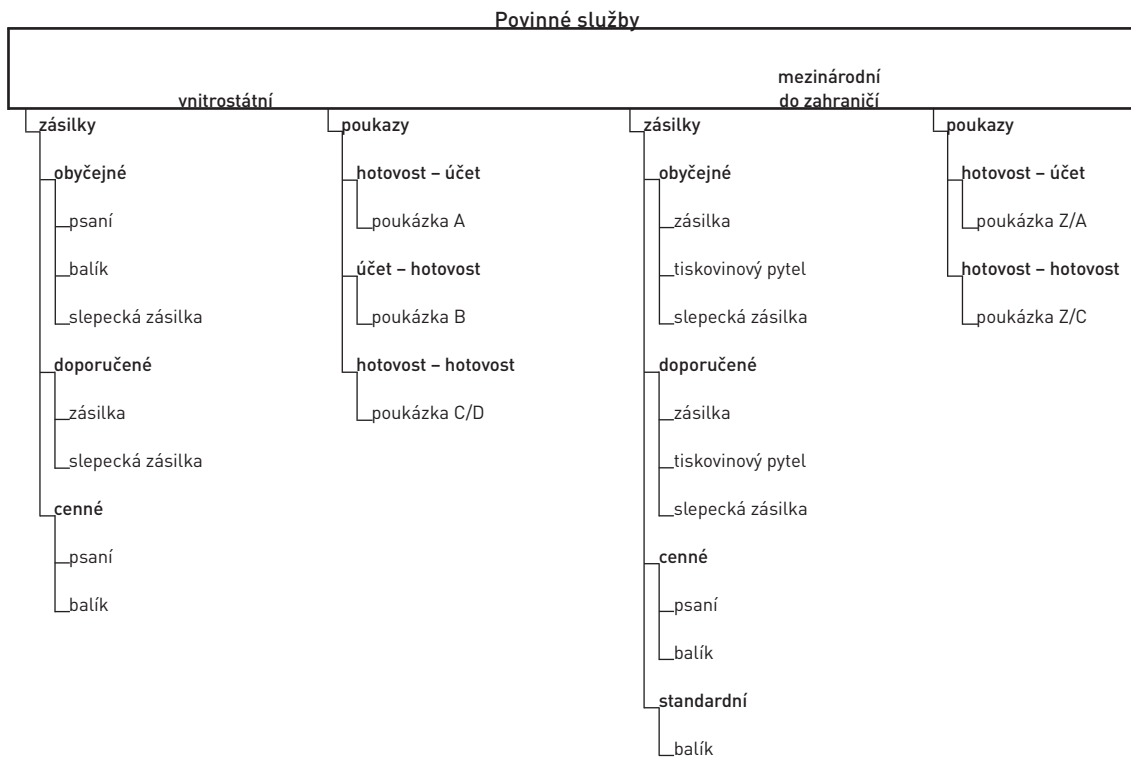
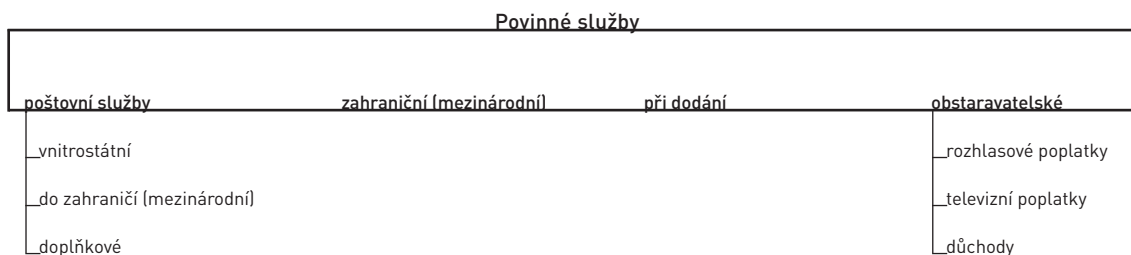
Dalším podstatným segmentem a významným partnerem České pošty je veřejná správa. V rámci zvýšení kvality poskytovaných služeb vznikla specializovaná regionální zastoupení věnující se právě tomuto segmentu. Ve spolupráci s veřejnou správou nadále zajišťujeme i důchodové služby a distribuci dálničních kupónů a rozšiřujeme počet míst se službami Czech POINTu.

Pro segmenty korporátní klientely a SME klientely byly nově nastaveny celorepublikové standardy péče. Ke středním a malým podnikům nyní Česká pošta přistupuje jednotně a vždy stejně kvalitně, ať působí kdekoli na území České republiky.

Zákazníci na poštách, o které v Podniku pečuje odbor pro retailovou klientelu, mohli těžit ze stále bohatší nabídky zboží na poštách. V pilotním provozu byl zahájen např. prodej knih nebo notebooků. Nadále se zlepšoval systém on-line sledování zásilek, zejména mezinárodních. Nově je tak možné sledovat cestu zásilky až na místo určení ve většině zemí EU a ostatních vyspělých zemích.

5.5. SLUŽBY A PROVOZ

čp 34



Nepovinné služby

| poštovní | ostatní | obstaravatelské | při dodání |
|----------------------------|-----------------------|--------------------------|------------|
| vnitrostátní | obchodní | expresní finanční služby | |
| obchodní balík | POSTFAX | SIPO | |
| profi balík | RPIM | sázkové soutěže, loterie | |
| EMS | tisková zásilka | dálniční známky | |
| zásilkový balík | filatelie | prodej kolků | |
| obchodní psaní | loterijní činnost | telekomunikační služby | |
| do zahraničí (mezinárodní) | postservis | bankovní služby | |
| obchodní balík | elektronické služby | penzijní pojištění | |
| EMS | certifikační autorita | stavební spoření | |
| doplňkové | REP | pojištění | |
| | hybridní pošta | jiné | |
| | centrální adresa | | |
| | Czech POINT | | |
| | jiné | | |

Tradiční poštovní služby

V roce 2008 se předpokládal výrazný pokles počtu listovních zásilek. Tyto předpoklady se ukázaly jako liché, a to jak u zásilek podléhajících cenové regulaci, tak i u zásilek v neregulovaném režimu; v obou případech zůstává počet zásilek na úrovni roku 2007. Elektronická komunikace v podobě e-mailu a SMS tedy tradičním formám korespondence spíše bránila v růstu, než aby je razantně vytlačovala. Přesto však s rozvojem dalších elektronických služeb – včetně těch, které jsou či se brzy stanou součástí portfolia České pošty – lze snižování objemu listovních zásilek opět očekávat.

Zřetelný růst se v roce 2008 projevil u produktů Obchodní psaní a Tisková zásilka, což koresponduje zejména s nárůstem komerčních reklamních nabídek na trhu. Česká pošta proto tyto directmailové služby podporuje, stejně jako neadresnou distribuci propagačních a informačních materiálů pod obchodním názvem RPIM (Rožnáška propagačních / informačních materiálů). Podchycení rostoucí poptávky na tomto trhu lze chápat jako úspěšný krok ke kompenzaci budoucího snížení objemů listovních zásilek.

Zatímco počty listovních zásilek zatím spíše stagnují, trh zásilek balíkových v roce 2008 opět roste. Mezi balíkovými produkty České pošty zaznamenávají nejvýznamnější meziroční nárůst – až 30 % – Zásilkový a Obchodní balík, využívané internetovými obchody. Zvláště při vědomí, jak ostré je konkurenční prostředí na trhu balíkových zásilek, je toto číslo pozitivním výsledkem, nicméně pro jeho udržení je třeba nadále aktivně sledovat potřeby klientů a přizpůsobovat nabídku jejich potřebám.

Pro udržení a zvýšení tržního podílu v oblasti tradičních poštovních služeb se Podnik snaží zejména racionalizovat a zefektivňovat zpracování zásilek. S tím souvisí zejména probíhající optimalizace přepravní sítě České pošty nebo modernizace třídících zařízení.

Hybridní služby

Poptávka po hybridních službách se v roce 2008 vyvíjela v souladu s obecným trendem vzniku dokumentů v elektronické podobě. Stále roste zájem klientů

o poskytování komplexních služeb – Česká pošta proto nabízí možnost nejen elektronického podání dokumentů a jejich převod do fyzické podoby a doručení adresátům, ale významně rozšířila nabídku služeb v opačném směru: při převodu dokumentů z fyzické podoby do elektronické. Převážně se jedná o vyhodnocování nedoručitelné korespondence, kdy Podnik podavateli předává data o důvodu nedoručení jeho jednotlivých zásilek. Tyto doplňkové služby poskytují v rámci svého širokého portfolia služeb provozovny Postservis. V loňském roce došlo oproti roku 2007 k nárůstu poptávky po hybridních službách 8,65 %.

Hybridní službou pro retailovou klientelu je služba MMS pohlednice, umožňující podání pohlednice mobilním telefonem či e-mailem a její doručení ve fyzické podobě adresátovi. Úhrada služby se provádí prostřednictvím platební SMS zprávy (PR SMS). Česká pošta tak jako jediný poskytovatel hybridních poštovních služeb umožňuje elektronické podání nejen podnikatelské sféře na základě uzavřených smluv, ale i anonymním jednotlivcům. V rámci rozvoje hybridních služeb byly zahájeny práce na nasazení nové služby umožňující elektronické podání listovních zásilek, včetně doporučených. Tyto retailové služby bude možné hradit více platebními kanály (SIPO, PR SMS, faktura) a Podnik očekává, že podatelům významně ušetří čas spojený s podáním doporučených zásilek na poštách.

Elektronické služby

Rozvoj elektronických služeb je pro Podnik z hlediska dalšího vývoje jednou z priorit. Doplnění, případně substituce stagnujících nebo slábnoucích tradičních služeb službami moderními by měly České poště umožnit lépe plnit její poslání, kterým je zprostředkovávat bezproblémové a bezpečné přesuny informací, zboží i financí.

K již poskytovaným elektronickým službám patří provoz Centrální adresy, webového serveru uveřejňujícího veřejné zakázky a dražby, a provoz Registrované elektronické pošty – obdoby zásilky s doručenkou. Jako veřejná certifikační autorita nabízí Podnik různé úrovně zabezpečení elektronické komunikace prostřednictvím elektronického podpisu i šifrování ve formě certifikátu PostSignum VCA a pro komunikaci s úřady státní správy prostřednictvím kvalifikovaného certifikátu

PostSignum QCA. Pro komunikaci mezi Podnikem samotným a některými jeho významnými klienty používá podnik Interní certifikační autoritu.

Elektronické služby – certifikace

Česká pošta provozuje od roku 2000 takzvanou Interní certifikační autoritu, která vydává technologické certifikáty pro zabezpečení výměny citlivých dat mezi Českou poštou a jejími zákazníky za použití šifrovacího programu Crypta. V roce 2008 bylo vydáno 9 877 technologických certifikátů, které se využívají zejména v platebním styku. Protože v roce 2010 bude ukončena činnost Interní certifikační autority, začínají se připravovat scénáře převodu zákazníků pod Veřejnou certifikační autoritu.

Na konci roku 2002 byla zprovozněna tzv. Veřejná certifikační autorita, pro niž se také používá název PostSignum VCA. Tato autorita vydává zákazníkům komerční certifikáty, které mohou být využity pro potřeby šifrování a dešifrování nebo autentizace uživatelů. Použití těchto certifikátů již není vázáno výhradně na komunikaci s Českou poštou. PostSignum VCA zajišťuje vydávání certifikátů pro úlohu Registrovaná elektronická pošta a vydává také certifikáty zaměstnancům České pošty, kteří je potřebují pro plnění svých pracovních povinností. V roce 2008 bylo vydáno 9 391 certifikátů. Oproti předešlému roku to znamená nárůst o 202 %.

Kvalifikovaná certifikační autorita – PostSignum QCA završila strategii České pošty poskytováním kompletní certifikační služby svým zákazníkům. PostSignum QCA vydává kvalifikované certifikáty, které lze použít v elektronické komunikaci s úřady státní správy. Ministerstvo informatiky ČR udělilo Podniku akreditaci pro vydávání kvalifikovaných certifikátů v srpnu 2005 a certifikáty se začaly vydávat od září 2005. V roce 2008 bylo vydáno 48 522 certifikátů. Oproti předešlému roku to znamená nárůst o 52 %.

V certifikaci informačních systémů certifikačních autorit a Registrované elektronické pošty klade Podnik velký důraz na udržování vysoké úrovně kvality služeb a na zajištění bezpečnosti informací v procesech. To dokládá i fakt, že systémy certifikačních autorit PostSignum VCA

a PostSignum QCA a Registrované elektronické pošty úspěšně absolvovaly na konci roku 2008 dozorový audit systému řízení jakosti (ISO 9001:2001) a systému řízení bezpečnosti informací (ISO 27001).

Elektronická pošta – bezpečný komunikační kanál pro bodový systém Policie ČR

Registrovaná elektronická pošta představuje elektronickou obdobu doporučeného psaní. Oproti klasickému e-mailu je odesílatel zprávy informován, kdy si příjemce vyzvedl zásilku. Pro zabezpečení komunikace mezi klienty jsou použity certifikáty vydávané autoritou PostSignum VCA. Službu využívají vybrané zdravotní pojišťovny a zejména Policie ČR ve svém projektu BODYS. Ke konci roku 2008 bylo v úloze Registrovaná elektronická pošta zavedeno 629 aktivních přihrádek.

Česká pošta – partner pro Czech POINT

Na začátku roku 2008 oficiálně startuje úspěšný projekt Czech POINT. Vznik pracovišť Czech POINTu neboli Českého Podacího Ověřovacího Informačního Národního Terminálu jako univerzálního kontaktního místa občanů s veřejnou správou, je jednou z významných aktivit vlády při rozvoji eGovernmentu. A účast na projektech elektronizace veřejné správy je důležitým prvkem podnikatelské strategie Podniku.

Úspěšný pilotní provoz na 75 kontaktních místech ve druhé polovině roku 2007 byl proto impulsem k manažerskému rozhodnutí vytvořit na České poště síť pracovišť Czech POINT, která bude čítat 1 000 poboček, respektive 2 000 přepážek. V průběhu roku 2008 Podnik postupně dosáhl toho, že na konci roku byly služby Czech POINTu dostupné již na více než 800 pobočkách.

Na přepážkách České pošty se službou Czech POINT bylo možné v první polovině roku obdržet výpis z katastru nemovitostí, z obchodního a živnostenského rejstříku. V březnu Česká pošta přichází s novou službou Czech POINT e-shop – výpisy poštou. Prostřednictvím e-shopu je možné objednat požadované výpisy elektronicky. Od 1. července začal Podnik poskytovat také výpis z rejstříku trestů, nově je možné učinit prostřednictvím pracoviště Czech POINT podání dle živnostenského zákona a ohlásit tak založení živnosti nebo její změnu.

Zájem zákazníků o nový typ služeb dokládá, že připojení České pošty k projektu Czech POINT bylo správným krokem. Možnost zjednodušit si vyřizování úředních záležitostí na přepážkách se službou Czech POINT už využily desetitisíce zákazníků České pošty. Celkový počet transakcí za rok 2008 dosáhl čísla 173 975.

Datové schránky

Významným mezníkem bylo v roce 2008 rozhodnutí státu svěřit Podniku provozování Informačního systému Datových schránek. Ty se již v roce 2009 stanou komunikačním prostředkem pro orgány veřejné moci a právnické osoby zapsané v obchodním rejstříku.

Postshop

Česká pošta prostřednictvím husté sítě poboček zajišťuje prodej zboží, které primárně souvisí s tradičními službami. Tím jsou například pohlednice, obálky, balicí materiál, tiskopisy, papírenské zboží a v neposlední řadě také zboží filatelistické. K tomuto základnímu sortimentu nabízí Podnik také další produkty – telefonní karty a dobíjecí kupony nebo dálniční kupony. Pro další rozvoj prodeje prostřednictvím pošt byl seznam nabízených produktů v roce 2008 nově rozšířen i o vybrané knižní publikace, DVD tituly a také o některé elektronické výrobky. Pro pohodlný moderní nákup připravuje Česká pošta také prodej tohoto zboží prostřednictvím vlastního internetového portálu.

Informace o nabídce služeb

Internetové stránky www.ceskaposta.cz jsou uceleným a komplexním přehledem všech služeb a činností, které Česká pošta zajišťuje. Kromě charakteristik všech produktů a příslušných ceníků nabízí návštěvníkům stránek i mnohé další doplňkové informace a služby jako možnost stažení dokumentů a datových souborů, služby pro registrované uživatele a řadu on-line funkcí.

Bezplatná informační linka České pošty na čísle 800 104 410 zajišťuje promptní informační servis prostřednictvím zkušených operátorů. O informace lze také žádat prostřednictvím e-mailu na adrese info@post.cz a také prostřednictvím elektronické podatelny.

Všechny pošty jsou pak vybaveny Jednotným informačním systémem a také odnosnými brožurami a tiskovinami o poskytovaných službách.

Každý rok také Podnik plní svou povinnost a dodává do všech schránek v České republice přehled o základních službách, doporučeném psaní adres, dodací poště apod.

Sledování nových trendů

Podnik si je vědom měnících se modelů chování zákazníků. Rostou požadavky na rychlost, spolehlivost a na zákaznický komfort. A sílí konkurence, která se snaží vycházet těmto požadavkům vstříc. Proto je při promýšlení nových produktů a služeb nebo při úpravách produktů a služeb stávajících rozhodujícím faktorem klientský pohled.

V životním způsobu dnešních lidí zaujímají například stále větší roli nákupní centra, která kromě obchodů nabízejí i další služby a zábavu. Od kadeřnictví přes prádelnu a lékárnou až po kino. Na tuto změnu Podnik reaguje a i v roce 2008 otevírá další pobočky v obchodních centrech.

A reaguje i na jiné změny v nákupním chování. Češi totiž stále víc nakupují na dálku. O tom svědčí razantní nárůst zásilek internetových a zásilkových obchodů, jejichž dominantním přepravním zprostředkovatelem chce Podnik i nadále zůstat. Kromě pokračující dlouhodobé spolupráce s některými zásilkovými firmami – například pobočka České pošty přímo v podniku Quelle – tak v roce 2008 odbor VIP klientely navázal intenzivní spolupráci s některými z největších internetových obchodů.

Podobně vychází Podnik vstříc trendu moderní doby, který velí zjednodušovat komunikaci občana se státní správou. Proto se v roce 2008 dále výrazně zvyšoval počet poboček poskytujících služby Czech POINTu i počet těchto služeb samotných.

Kromě toho v roce 2008 Podnik rozpracovával také další možnosti elektronických služeb pro doručování dokumentů, systém avizování zásilek a možnost platby prostřednictvím SMS, další nabídku produktů s přidanou hodnotou ve formě hybridní pošty, využití vlastních platebních terminálů a další on-line služby.

**Významným mezníkem bylo
v roce 2008 rozhodnutí státu
svěřit Podniku provozování
Informačního systému
Datových schránek.
Ty se již v roce 2009
stanou komunikačním
prostředkem pro orgány
veřejné moci a právnické
osoby zapsané v obchodním
rejstříku.**

V predikci podobných trendů, v přizpůsobení produktů a služeb aktuálním i budoucím požadavkům zákazníků spočívá obchodní úspěch podniku Česká pošta.

Poštovní síť

V roce 2008 bylo nově zřízeno sedm pošt. Na konci roku 2008 připadalo na jedno obslužné místo 3 035 obyvatel (v roce 2007 to bylo 3 045). Počet obyvatel na jednu schránku se oproti roku 2007 zvýšil ze 435 na 437.

Přehled rozložení koncových bodů poštovní sítě v roce 2008

| | |
|--|---------------|
| Pošty | 3 392 |
| Poštovny | 15 |
| Dislokované přepážky | 14 |
| Pojízdné pošty | 0 |
| Poštovní schránky | 23 746 |
| Poštovní přihrádky (obsazené) | 42 283 |
| Doručovací okrsky (listovní) celkem | 10 453 |
| <i>z toho Doručovací okrsky motorizované</i> | <i>2 942</i> |

Kvalita poskytovaných služeb

V roce 2008 měla Česká pošta povinnost poskytovat služby minimálně v takové kvalitě, jakou jí předepisují základní kvalitativní požadavky, stanovené ČTÚ. Vzhledem k enormnímu množství přepravovaných zásilek byly zaznamenány dílčí nedostatky, ale v celkovém pojetí byl předepsaný parametr splněn.

Ke sledování kvality a spokojenosti zákazníků slouží pravidelné průzkumy kvality dopravy poštovních zásilek, zajišťované nejenom vlastním kontrolním systémem, ale také nezávislou agenturou. Výsledky těchto průzkumů za rok 2008 jsou uvedeny v následující tabulce:

Doba dopravy standardních psaní (výsledky průběžného měření nezávislou agenturou)

| Velikost vzorku sledovaných zásilek (ks) | Doba po dni podání (dodané zásilky v %) | |
|--|--|--------------|
| | 1. den | 2. den |
| Vlastní region | 93,8 | 99,19 |
| Mimo region | 89,0 | 99,74 |
| Celkem | 90,6 | 98,88 |

Reklamacce

Reklamacce dodání poštovní zásilky

Na jeden milion podaných poštovních zásilek a poštovních poukazů náležejících do základních poštovních služeb bylo v roce 2008 uplatněno 162 reklamací dodání včetně reklamací dodejek. Z počtu reklamací, které byly shledány odůvodněnými, připadlo na jeden milion podaných poštovních zásilek a poštovních poukazů 83.

Reklamacie dodání poštovní zásilky nebo poštovního poukazu (ks/1 mil. zásilek)

| | |
|------------------------------|------------|
| <u>Reklamacie celkem</u> | <u>162</u> |
| <u>Odůvodněné reklamacie</u> | <u>83</u> |

Reklamacie poškození a úbytku obsahu poštovní zásilky

Na jeden milion podaných poštovních zásilek, u nichž Podnik odpovídá za poškození či úbytek obsahu, připadlo 48 případů reklamacie poškození a úbytku. Ve 24 případech na jeden milion podaných zásilek byla reklamacie shledána odůvodněnou.

Reklamacie poškození nebo úbytku obsahu poštovní zásilky (ks/1 mil. zásilek)

| | |
|------------------------------|-----------|
| <u>Reklamacie celkem</u> | <u>48</u> |
| <u>Odůvodněné reklamacie</u> | <u>24</u> |

čp 41

Zprostředkování služeb aliančních partnerů

Kromě nabídky vlastních produktů a služeb Podnik klientům zprostředkovává a přibližuje také služby aliančních partnerů, které nabídku Podniku vhodně doplňují. Díky rozsáhlé síti pošt se tak celý komplex nejen poštovních, ale i finančních a jiných služeb dostává i do míst, kam by se jinak dostával jen velmi těžko, a při tom – díky univerzalitě zaměstnanců Podniku – jsou zde všechny tyto služby nabízeny na úrovni srovnatelné s konkurencí i vlastními pracovišti aliančních partnerů.

Mezi nejvýznamnější alianční partnery Podniku patří tradičně Poštovní spořitelna (ČSOB, a. s.) s nabídkou bankovních služeb a Česká pojišťovna, a. s., s pojišťovacími produkty. Dále je možné na poštách uzavřít stavební spoření (ČMSS, a. s.), penzijní připojištění (ČSOB Penzijní fond Stabilita, a. s.), využít loterijní terminály (SAZKA, a. s.) a další doplňkové služby.

5.6. MEZINÁRODNÍ PROVOZ A MEZINÁRODNÍ VZTAHY

Zapojení České pošty do celosvětové poštovní sítě

Základní rámec mezinárodních vztahů Podniku je dán členstvím České republiky ve Světové poštovní unii. Česká pošta je státem pověřena k zajišťování provozních závazků, které z tohoto členství vyplývají. Jako veřejný poštovní operátor musí zejména udržovat a rozvíjet poštovní styk se všemi 191 členskými státy Světové poštovní unie.

V roce 2008 byla věnována značná pozornost přípravě 24. kongresu Světové poštovní unie, který se konal v Ženevě za účasti zástupců Podniku. Na kongresu se diskutovalo o základních tématech, jako je kvalita služby, terminální poplatky, poštovní bezpečnost, filatelie, celní otázky, elektronické služby a udržitelný rozvoj.

Podnik je zapojen do mezinárodní poštovní sítě prostřednictvím vyměňovacích pošt v Praze, v Břeclavi a v Chebu. Mezinárodní poštovní provoz je v České republice liberalizován, což znamená, že je dalším subjektům umožněno volně pronikat do segmentu poštovního trhu a vytvářet konkurenční prostředí. Nejvýznamnějším partnerem České pošty v oblasti mezinárodní spolupráce trvale zůstává Slovenská pošta.

Úspěchy v mezinárodním provozu

Další povinnosti vyplývají veřejnému poštovnímu operátorovi, České poště, z členství České republiky v Evropské unii. Úkolem Podniku je zajištění všeobecné dostupnosti kvalitních základních služeb tak, jak to stanoví novelizovaná Směrnice Evropského parlamentu a Rady 97/67/ES. Pro přeshraniční prioritní listovní zásilky v rámci Evropské unie stanovuje tato Směrnice kvalitativní požadavky na dobu dopravy. D značí den podání, D+3 tedy znamená dodání zásilky do tří pracovních dnů po dni jejího podání.

Kvalitativní požadavky na dobu dopravy přeshraničních prioritních listovních zásilek v rámci EU

| Časová lhůta | Cíl | Skutečnost 2008 | |
|--------------|--------------|-----------------|-------------|
| | | příchod do ČR | odchod z ČR |
| D+3 | 85 % zásilek | 94,5 % | 93,1 % |
| D+5 | 97 % zásilek | 99,0 % | 99,1 % |

Jak ukazuje tabulka, v roce 2008 se Podniku v tomto ohledu dařilo. Cíle v oblasti kvality stanovené směrnici byly splněny, a to jak v kritériu rychlosti (lhůta D+3), tak spolehlivosti (lhůta D+5). Mezinárodní kvalita je zjišťována nezávislým měřením UNEX, které pro veřejné poštovní operátory členských zemí EU organizuje mezinárodní společnost International Post Corporation.

Za splnění kritérií kvality stanovených Světovou poštovní unií v oblasti expresních zásilek EMS byla Česká pošta za rok 2008 patřičně oceněna. Získala třetí nejvyšší možné ocenění, tzv. bronzovou úroveň, které uděluje celosvětové sdružení poštovních operátorů EMS za splnění daných kritérií kvality.

Spolupráce se zahraničními poštovními operátory

Česká pošta udržuje mezinárodní vztahy především s evropskými veřejnými poštovními operátory, kteří jsou organizováni v tzv. užší unii PostEurop. Ve středoevropské oblasti udržujeme nadstandardní vztahy zejména s veřejnými poštovními operátory tzv. Visegrádské skupiny, tj. Slovenska, Polska, Maďarska, Slovinska a Chorvatska. Jednání této skupiny jsou zaměřena na udržení a zlepšení vysoké kvality mezinárodního provozu, výměnu zkušeností v oblasti poštovní problematiky a společnou obchodní strategii.

5.7. INVESTICE A TECHNICKÝ ROZVOJ

Investice do dopravy

V roce 2008 bylo zakoupeno z investic celkem 384 vozidel v celkové pořizovací hodnotě 183,5 mil. Kč, z toho 292 vozidel na obnovu a 92 vozidel na rozvoj.

K 31. prosinci 2008 bylo ve flotile České pošty celkem 4 519 vozidel.

Roční jízdní výkon představuje 102,46 milionů km, což je oproti roku 2007 nárůst o 3,51 %. Průměrný roční projezd každého vozidla je 23 633 km, stáří provozovaných vozidel dosahuje 7,05 roku.

Změny poštovní sítě

Česká pošta v loňském roce odstartovala celkovou a zásadní restrukturalizaci své sítě, a to v části přepravy a doručování. Konkrétně se jednalo o spuštění rozsáhlého programu směřujícího k přestavbě logistické sítě v oblasti třídících uzlů a doručovacích balíkových dep. Proběhla analytická část včetně auditovaného výpočtu a sestavení optimálního modelu sítě ve vazbě na středně- a dlouhodobé prognózy vývoje klíčových produktů a služeb. Celý projekt má zhruba tříletý realizační plán a v roce 2009 už budou spuštěny pilotní projekty navazující na zmíněný model

Rozvoj elektronických služeb

V roce 2008 Česká pošta zvítězila ve výběrovém řízení na vybavení kontaktních míst Czech POINT certifikáty a USB tokeny. Česká pošta požádala Ministerstvo vnitra o akreditaci nové služby – poskytování kvalifikovaného časového razítka. Byla zahájena příprava na vybudování nových certifikačních autorit PostSignum VCA a PostSignum QCA, které budou splňovat nové požadavky na implementaci modernějších kryptografických algoritmů.

Česká pošta dále pokračuje v rozšiřování elektronických aplikací například zavedením on-line přístupu výstavců do služby SIPO (Sdružené inkaso plateb obyvatelstva), v roce 2009 představí možnost elektronického předávání faktur přímo do účetních systémů.

K rozvíjeným či plánovaným službám patří také využití platebních terminálů, internetová platební brána či možnost platby prostřednictvím SMS. Výrazné zkvalitnění služeb představuje plánovaný přechod na on-line verzi důchodové služby například ve formě předplacené karty pro příjemce sociálních dávek.

IT se mění na business ICT

V roce 2008 Podnik začal s přeměnou IT s cílem transformovat tuto dosud pouze servisní složku také na obchodně orientované ICT. Dbal přitom i na optimalizaci provozu IT s cílem snížení nákladů.

Změna spočívala jednak ve změně interních procesů a certifikace provozní části včetně incident managementu na ISO 20000 a dále pak v přeměně architektury a procesů ICT na obchodní pojetí – o tom svědčí spuštění klíčových projektů v oblasti posílení a obnovy vybavení pošt ICT technologiemi, podpora technologických řešení Czech POINTu a rozvoj datových služeb pro zlepšení stavu komunikace sběrných přepravních uzlů. Mezi tyto projekty patří také činnosti vázané na první fázi vybavování dalších pošt vylepšeným poštovním softwarem xAPOST. Pošty s xAPOSTem jsou totiž kromě jiného schopny propojit se také se systémy Czech POINTu a zvyšovat zákaznický komfort.

Jedním z nejdůležitějších projektů roku 2008 bylo Sdílené centrum služeb pro Ministerstvo vnitra České republiky. Jedná se o zajištění správy a provozu komunikační infrastruktury ministerstva vnitra a Policie ČR. Tento projekt znamenal pro Podnik skutečný počátek komerčních služeb ICT, do té doby se jednalo pouze o služby vnitřního IT oddělení.

Kvalita a bezpečnost ICT

Česká pošta získala certifikáty dle norem ISO 9001 – Systém managementu jakosti a ISO/IEC 27001 – Systém managementu bezpečnosti informací pro provoz a správa centrálních ICT systémů.

Certifikát dle ISO 9001 je především dobrou základnou pro další zvyšování kvality a výkonnosti služeb České pošty. Přičteme-li certifikát podle ISO/IEC 27001, disponuje Podnik komplexním systémem řízení jakosti a informační bezpečnosti. Systém stanovuje zcela novou politiku všech aktivit při řízení, denní správě a provozu informačních systémů České pošty, kdy jsou zejména aplikovány následující zásady:

- orientace na zákazníka,
- procesní přístup,
- neustálé zlepšování,
- inventura vlastních aktiv, jejich ocenění a klasifikace,
- snižování rizik v oblasti informační bezpečnosti.

**Česká pošta v loňském roce
odstartovala celkovou a zásadní
restrukturalizaci své sítě, a to v části
přepravy a doručování.**

5.8. ZNÁMKOVÁ TVORBA A FILATELIE

Praga 2008 – světový filatelistický svátek

Česká pošta byla v roce 2008 – se Svazem českých filatelistů a za spoluúčasti Progres Partners Advertising, spol. s r.o. – pořadatelem filatelistické slavnosti globálního významu: ve dnech 12.–14. září se pod patronátem Mezinárodní filatelistické federace FIP konala Světová výstava poštovních známek PRAGA 2008. Výstavy se zúčastnili vystavovatelé z 61 zemí světa, čestné místo měly skvosty z Královské filatelistické sbírky britské královny Alžběty II. Největší pozornosti se těšil světoznámý Modrý Mauritius. Cenné exponáty vystavovalo i Poštovní muzeum v Praze. Navštívilo ji 45 000 domácích i zahraničních návštěvníků. Členské svazy FIP výstavu PRAGA 2008 hodnotily jako mimořádně úspěšnou.

Známky roku 2008

V roce 2008 zajistil Podnik pro vydavatele poštovních známek, kterým je Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, celkem 37 příležitostných známek s obálkami prvního dne vydání a razítky. Celkem devět známek vyšlo na příležitostných poštovních arších.

Podnik podle emisního plánu pokračoval ve vydávání tradičních emisí, jako jsou Umělecká díla na známkách, Tradice české známkové tvorby, Osobnosti, Dílo J. A. Komenského, Krásy naší vlasti, Ochrana přírody nebo Dětem. Novou emisí se stali Cestovatelé. Dva filatelistické aršíky vydala Česká pošta ve spolupráci se zahraničními poštovními operátory Spěšnou poštu Vídeň–Brno 1750 s Rakouskem, aršík Karel Plicka s jednou známkou a dvěma kupony se Slovenskem. Pět známek (z toho jedna pro výplatní automaty) bylo určeno k propagaci a financování Světové výstavy poštovních známek PRAGA 2008. V anketě o Nejkrásnější českou poštovní známku roku 2008 zvítězila u veřejnosti známka s detailem obrazu J. J. Hartmanna Alegorie vody.

| Příležitostné známky roku 2008 | Kč |
|--|-----------|
| Tradice české známkové tvorby – František Hudeček | 10 |
| Osobnosti – Karel Klostermann | 11 |
| Osobnosti – Josef Kajetán Tyl | 14 |
| Mezinárodní rok planety Země | 18 |
| Jiří z Poděbrad – 550 let od zvolení českým králem | 12 |
| Velikonoce | 10 |
| PRAGA 2008 – Josef Navrátil: nástěnná malba z Poštovního muzea v Praze | 10 |
| Dílo Jana Ámose Komenského – Orbis pictus, 350 let od vydání | 10 |
| Krásy naší vlasti: Ještěd | 12 |
| Krásy naší vlasti: Hradec Králové | 15 |
| 100. výročí Národního technického muzea v Praze: astronomický teodolit | 10 |
| 100. výročí Národního technického muzea v Praze: sportovní automobil JAWA | 14 |
| 100. výročí Národního technického muzea v Praze: benzinový spalovací motor | 18 |
| 100 let českého ledního hokeje | 17 |
| EUROPA: Psaní dopisů | 17 |
| Dětem – Josef Čapek: O pejskovi a kočičce | 10 |
| PRAGA 2008: Ledeburská zahrada v Praze | 51 |
| Ochrana přírody: Třeboňsko – kraj rybníků a tůní – biosférická rezervace UNESCO. Ledňáček říční. | 10 |
| Ochrana přírody: Třeboňsko – kraj rybníků a tůní – biosférická rezervace UNESCO. | |
| Vydra říční, Tavalník vrbolístý | 12 |
| Ochrana přírody: Třeboňsko – kraj rybníků a tůní – biosférická rezervace UNESCO. Orel mořský | 14 |
| Ochrana přírody: Třeboňsko – kraj rybníků a tůní – biosférická rezervace UNESCO. | |
| Zrzohlávká rudozobá, Leknín bílý | 18 |
| Cestovatelé – Ferdinand Stolička | 12 |
| Cestovatelé – Alois Musil | 21 |
| Hry XXIX. olympiády v Pekingu | 18 |
| Letní paralympiáda 2008, Peking | 10 |
| PRAGA 2008: Klášter Emauz v Praze | 10 |
| 100 let sdružení výtvarníků užitého umění Artěl | 26 |
| PRAGA 2008: Spěšná pošta Vídeň–Brno 1750 [společné česko-rakouské vydání] | 35 |
| Karel Plicka [společné česko-slovenské vydání] | 35 |
| Umělecká řemesla – historická kamna: baroko | 10 |
| Umělecká řemesla – historická kamna: rokoko | 17 |
| Umělecká díla na známkách – Zdenka Braunerová: Vltava u Klecan | 23 |
| Umělecká díla na známkách – Otakar Nejedlý: Podzemní cesta | 26 |
| Umělecká díla na známkách – Jan Jakub Hartmann: Alegorie vody | 30 |
| Vánoční tradice | 10 |
| Třebechovický betlém | 30 |
| Předsednictví České republiky v Radě EU | 17 |

Výplatní známky

Kromě příležitostných známek bylo v souvislosti se změnou poštovních tarifů vydáno osm výplatních známek, z toho čtyři pro běžný poštovní provoz, čtyři známky s kupony pro přitisky a jedna dopisnice pro přitisky dle objednávky zákazníka. Dvě známky byly připraveny pro natištění na pohlednice. Dále bylo vydáno šest příležitostných poštovních dopisnic, z toho pět pro Světovou výstavu poštovních známek PRAGA 2008 a jedna k výročí stavitele a mecenáše Josefa Hlávky.

Oblíbeným produktem zůstávaly i v roce 2008 známky s prázdným kuponem, na který si mohou zájemci nechat přitisknout libovolný námět.

Známky na doma i pro celý svět

Filatelistické zboží Podnik prodává soukromým firmám, distribuuje je prostřednictvím novinkové služby členům cca 350 klubů Svazu českých filatelistů a nabízí je na filatelistických poštovních přepážkách či prostřednictvím specializované zásilkové služby. Podnik zajišťuje také vývoz českých poštovních známek zákazníkům z celého světa a prezentuje je na mezinárodních prodejních výstavách.

Razítka k vzácným příležitostem

V roce 2008 bylo na poštách při různých příležitostech používáno celkem 56 příležitostných poštovních razítek. Nechyběla ani již tradiční a u sběratelů razítek, ale i u běžných zákazníků pošty velmi oblíbená poštovní razítka s vánoční tematikou na poště v Božím Daru, k příležitosti Velikonoc na poště Kraslice a svátku zamilovaných na poště Milostín. Kromě toho byly na poštách používány příležitostné podací nálepky na doporučené zásilky a APOST nálepky s propagačními přitisky.

5.9. POŠTOVNÍ MUZEUM

Poštovní muzeum se sídlem v Praze a Vyšším Brodě je nedílnou součástí Podniku. Kromě svého nesporného přínosu jako „strážce tradic“ přispívá i dnes k propagaci a reprezentaci Podniku doma i ve světě. Poštovní muzeum je členem mezinárodní asociace dopravních a poštovních muzeí IATM, je členem a podílí se na práci Konference evropských komunikačních muzeí CECOMM a jako jedna z mála veřejných institucí patří také ke členům prestižního Klubu filatelistické elity Monte Carlo v Monaku.

Kromě pravidelné výstavní činnosti ve vlastních prostorách se podílí i na výstavách organizovaných jinými subjekty, od nejmenších, organizovaných regionálními českými vystavovateli, až po ty nejprestižnější v zahraničí. Zaměstnanci Poštovního muzea publikují v odborném tisku, popularizují dějiny komunikací a zároveň i Podnik v médiích a přispívají tak k jeho dobrému jménu.

Poštovní muzeum v roce 2008 oslavilo 90 let svojí existence a 90 let od počátku České pošty a podílelo se na přípravě a bezproblémovém běhu největšího filatelistického svátku desetiletí – Světové výstavy poštovních známek Praga 2008.

Expozice Poštovního muzea v Praze a Vyšším Brodě navštívilo v roce 2008 přes 14 000 návštěvníků. Badatelské služby byly poskytnuty 243 osobám, včetně rešeršní činnosti, písemných odpovědí na dotazy a spolupráce při tvorbě odborných textů.

Výstavy v Poštovním muzeu Praha

1. Karel Dvořák: Grafický design
2. Svůj k svému – Pohlednice jako výraz národní identifikace v českých zemích
3. Adolf Absolon – malíř, ilustrátor a tvůrce poštovních známek
4. Dušan Kállay – grafika a známková tvorba
5. Výstavní akce pořádané v rámci Světové výstavy poštovních známek Praga 2008: Z historie pošty v Českých zemích, Soutiskové archy prvních čs. známek podle návrhů Alfonse Muchy, Výtvarné návrhy na poštovní známky emise Dětem ze soutěže z r. 1936, Filatelistická a poštovně-historická literatura, Příležitostné známky, dopisnice a razítka k výstavě Praga 2008
6. 90 let pošty českých skautů
7. 90 let Poštovního muzea

K výstavám vydalo Poštovní muzeum příležitostné poštovní dopisnice s přitiskem a uspořádalo příležitostné poštovní přepážky s příležitostnými poštovními razítky. U příležitosti 90. výročí svého založení vydalo pamětní list s otiskem rytiny.

Expozice doma i v zahraničí

Kromě výstavní činnosti na vlastní půdě a spolupráce na více než desítku výstav po celé ČR (Moravské zemské muzeum Brno, Senát Parlamentu ČR, Pražský hrad, Měšťanská beseda v Plzni, Václavské náměstí v Praze, Klášter sv. Anežky České v Praze aj.) připravilo Poštovní muzeum také dvě expozice na prestižních výstavách v cizině. V červnu 2008 na Národní výstavě poštovních známek NAPEX 2008 ve Washingtonu, D. C., Spojených státech amerických, a rovněž v červnu 2008 na Světové výstavě poštovních známek EFIRO v Bukurešti.

Publikační činnost

Poštovníctví v Čechách, na Moravě a ve Slezsku (Knihy 555)
90 let Poštovního muzea (POFIS)
Studie Fotografická sbírka ministerstva pošt a telegrafů 1918–1948 ve sborníku Historická fotografie Národního archivu a Muzea východních Čech v Hradci Králové
Studie Poštovní muzeum a jeho sbírkotvorná činnost 1918–1938 ve sborníku Národního archivu *Paginae historiae*

Poštovní muzeum jako výkladní skříň

Pracovníci Poštovního muzea v průběhu roku vystoupili v odborných i populárně naučných pořadech České televize a Českého rozhlasu, poskytovali odborné konzultace i materiál do odborných i neoborných publikací. K reprezentaci Podniku přispěli také při oficiálních příležitostech, jakými byl například křest nově vydané poštovní známky Předsednictví České republiky v Radě Evropské unie.

Poštovní muzeum také uspořádalo ve spolupráci se Svazem českých filatelistů a časopisem Filatelie Den české filatelie (11. 12. 2008), v jehož průběhu se konal křest publikace 90 let Poštovního muzea, prohlídky a přednášky věnované významnému výročí Poštovního muzea.

Sbírkatvorná činnost a knihovna

Ve Sbírce Poštovního muzea bylo v roce 2008 zapsáno 4 229 nových evidenčních čísel – přírůstků, které byly zároveň přihlášeny v Centrální evidenci sbírek Ministerstva kultury ČR. Ke 31. 12. 2008 bylo ve Sbírce Poštovního muzea evidováno 211 530 sbírkových předmětů a jejich souborů v 70 podsbírkách. Podle zákona č. 122/2000 Sb. byla provedena inventarizace 20 406 sbírkových předmětů. Počet konzervovaných a zrestaurovaných sbírkových předmětů činil 78.

V roce 2008 byla realizována digitální fotodokumentace muzejních podsbírek Poštovní výstroj a Provozní pomůcky. V elektronické podobě v programu Muzis pokračovala implementace podsbírek dokumentace známkové tvorby. Knihovna získala do svého fondu kromě každoročních přírůstků odborných periodik, poštovních a úředních věstníků a telefonních seznamů 60 odborných publikací.

5.10. VZTAH K ŽIVOTNÍMU PROSTŘEDÍ

V oblasti ochrany životního prostředí byl rok 2008 pro Českou poštu ve znamení provedení komplexního ekologického auditu všech provozoven. Tento audit je podmínkou pro přeměnu Podniku na akciovou společnost a zároveň je výchozím podkladem pro zavedení environmentálního managementu Podniku, který optimalizuje náklady na tuto oblast a zároveň předchází rizikům a možným škodám.

Při kontrolách, které provedly v provozovnách Podniku orgány státní správy, nebyly shledány závady ani ve formální části této problematiky, ani ve fyzickém stavu pracovišť. Činností Podniku nedošlo k žádné ekologické havárii ani závažnějšímu znečištění životního prostředí.

Jako v předchozích letech docházelo k vyhledávání rizik v oblasti životního prostředí a jejich snižování nebo odstraňování. Došlo rovněž k redukci počtu malých zdrojů znečištění ovzduší. Obnovou vozového parku vozidly splňujícími náročnější aktuální normy, došlo ke snížení emisí z interních logistických činností.

Povinnosti, které plynou Podniku ze zákona č. 477/2001 Sb. uváděním obalů a balených výrobků na trh, jsou plněny zapojením do systému EKO-KOM, který zajišťuje sdružené plnění povinností zpětného odběru a využití odpadů z obalů prostřednictvím systémů tříděného sběru v obcích a prostřednictvím činnosti osob oprávněných nakládat s odpadem.

Významnou aktivitou České pošty v environmentální oblasti je také zpracování energetických auditů a projektové dokumentace na snížení energetických nároků objektů s cílem snížení emisí skleníkových plynů, dosažení úspor nákladů na energii a možnosti čerpání celostátně vypsanych dotačních titulů v této oblasti.

5.11. ZAMĚSTNANCI A MZDY

Zaměstnanost

Rok 2008 se vyznačoval rozsáhlými změnami organizační struktury České pošty a následně racionalizací počtu pracovních míst. Organizační změny postupně zahrnovaly zrušení odštěpných závodů, snížení počtu úseků a jejich průběžnou restrukturalizaci. V návaznosti na změny organizačních struktur byl postupně snížen počet stupňů řízení a počet pracovních míst, výraznější snížení počtu pracovních míst proběhlo k 1. říjnu 2008.

Průměrný evidenční počet zaměstnanců České pošty v roce 2008 činil 36 332 přepočtených osob, tj. o 676 (1,83 %) méně než v roce 2007. Z celkového počtu tvořili 30,48 % zaměstnanci obsluhy pošt (přepážky, pokladníci a vnitřní služba), 33 % zaměstnanci doručování, 8,71 % zaměstnanci přepravy, 7,63% správa a 20,18 % ostatní zaměstnanci.

V důsledku organizačních změn bylo uvolněno s odstupným 1 816 zaměstnanců.

Mzdy a sociální politika

Mzdová politika Podniku byla v roce 2008 zaměřena na sjednocení systému odměňování v rámci celé České pošty a na jeho zjednodušení. Zásady odměňování se změnilly k 1. dubnu 2008. Ve vazbě na změnu zásad odměňování byl aktualizován také systém typových pozic. Každá typová pozice je vytvořena na základě hodnocení kritérií náročnosti práce, nároků na kvalifikační požadavky a osobnostních předpokladů. Pro typovou pozici je dále stanovena úroveň mzdy a je přiřazena k pracovním místům se stejnou nebo podobnou náplní práce, a tak je zajištěna rovnost v odměňování. Se zavedením typových pozic souvisí změna zařazení zaměstnanců do profesních skupin.

Průměrná vyplacená měsíční mzda v roce 2008 dosáhla 20 565 Kč, což v porovnání s předchozím rokem znamená nárůst o 3 113 Kč (tj. o 17,84 %).

Další příjmy zaměstnanců nad rámec mzdy, které v roce 2008 dosáhly v průměru na měsíc na jednoho zaměstnance 1 126 Kč,

zahrnují příspěvky na penzijní připojištění, životní pojištění, stravování, rekreaci, tělovýchovu apod. z nákladů a Fondu kulturních a sociálních potřeb. Kromě výše uvedených finančních benefitů poskytuje Česká pošta svým zaměstnancům i benefity nefinanční. Mezi ně patří především týden dovolené navíc nad rámec Zákoníku práce.

V roce 2008 byla po dohodě s odborovými organizacemi doplněna Podniková kolektivní smlouva. Doplněk se týkal především mzdových ujednání. Další pravidelná jednání s odborovými zástupci probíhala po celý rok. Tím bylo dosaženo v roce 2008 sociálního smíru.

6

FINANČNÍ ČÁST

6.1. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA ZAKLADATELI PODNIKU ČESKÁ POŠTA, S.P.



PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
Kateřinská 10/166
120 00 Praha 2
Česká republika
Telefon +420 251 151 111
Fax +420 251 156 111

čp 54

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

ZAKLADATELI PODNIKU ČESKÁ POŠTA, S.P.

Ověřili jsme příloženou účetní závěrku podniku Česká pošta, s.p. (dále „Podnik“), tj. rozvahu k 31. prosinci 2008, výkaz zisku a ztráty a přehled o peněžních tocích za rok 2008 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel (dále „účetní závěrka“). Údaje o Podniku jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

ODPOVĚDNOST ŘEDITELE PODNIKU ZA ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá ředitel Podniku. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodná účetní pravidla a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

ÚLOHA AUDITORA

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

ÚLOHA AUDITORA (POKRAČOVÁNÍ)

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

VÝROK

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Podniku k 31. prosinci 2008, jeho hospodaření a peněžních toků za rok 2008 v souladu s českými účetními předpisy.

31. března 2009

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

zastoupená partnerem



Ing. Petr Šobotník

auditor, osvědčení č. 113

6.2. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

ROZVAHA K 31. 12. 2008 [v milionech Kč]

| Označení | AKTIVA | 31. 12. 2008 | | 31. 12. 2007 | |
|------------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | Brutto | Korekce | Netto | Netto |
| a | b | 1 | 2 | 3 | 4 |
| | AKTIVA CELKEM | 32 708 | 10 266 | 22 442 | 22 388 |
| | a z toho svěřené prostředky | 6 984 | 0 | 6 984 | 8 188 |
| B. | Dlouhodobý majetek | 19 367 | 10 222 | 9 145 | 8 827 |
| B. I. | Dlouhodobý nehmotný majetek | 1 316 | 1 139 | 177 | 218 |
| B. I. 1. | Software | 1 179 | 1 030 | 149 | 175 |
| 2. | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | 116 | 109 | 7 | 6 |
| 3. | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 21 | 0 | 21 | 37 |
| B. II. | Dlouhodobý hmotný majetek | 17 604 | 9 043 | 8 561 | 8 591 |
| B. II. 1. | Pozemky | 756 | 2 | 754 | 750 |
| 2. | Stavby | 9 064 | 3 374 | 5 690 | 5 799 |
| 3. | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí | 7 024 | 5 582 | 1 442 | 1 525 |
| 4. | Jiný dlouhodobý hmotný majetek | 4 | 0 | 4 | 4 |
| 5. | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 744 | 85 | 659 | 508 |
| 6. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | 12 | 0 | 12 | 5 |
| B. III. | Dlouhodobý finanční majetek | 447 | 40 | 407 | 18 |
| B. III. 1. | Podíly v ovládaných a řízených osobách | 18 | 0 | 18 | 18 |
| 2. | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly | 429 | 40 | 389 | 0 |
| C. | Oběžná aktiva | 13 288 | 44 | 13 244 | 13 444 |
| C. a | z toho svěřené prostředky | 6 984 | 0 | 6 984 | 8 188 |
| C. I. | Zásoby | 231 | 24 | 207 | 211 |
| C. I. 1. | Materiál | 167 | 24 | 143 | 147 |
| 2. | Zboží | 64 | 0 | 64 | 64 |
| C. II. | Dlouhodobé pohledávky | 7 | 0 | 7 | 10 |
| 3. | Jiné pohledávky | 7 | 0 | 7 | 10 |
| C. III. | Krátkodobé pohledávky | 1 703 | 20 | 1 683 | 1 921 |
| C. III. a | z toho svěřené prostředky | 253 | 0 | 253 | 284 |
| C. III. 1. | Pohledávky z obchodních vztahů | 909 | 18 | 891 | 1 034 |
| 1. a | z toho svěřené prostředky | 253 | 0 | 253 | 284 |
| 2. | Stát – daňové pohledávky | 0 | 0 | 0 | 34 |
| 3. | Krátkodobé poskytnuté zálohy | 233 | 0 | 233 | 197 |
| 4. | Dohadné účty aktivní | 503 | 0 | 503 | 446 |
| 5. | Jiné pohledávky | 58 | 2 | 56 | 210 |
| C. IV. | Krátkodobý finanční majetek | 11 347 | 0 | 11 347 | 11 302 |
| C. IV. a | z toho svěřené prostředky | 6 731 | 0 | 6 731 | 7 904 |
| C. IV. 1. | Peníze | 4 742 | 0 | 4 742 | 4 876 |
| 1. a | z toho svěřené prostředky | 4 630 | 0 | 4 630 | 4 753 |
| 2. | Účty v bankách | 4 955 | 0 | 4 955 | 4 613 |
| 2. a | z toho svěřené prostředky | 2 101 | 0 | 2 101 | 3 151 |
| 3. | Krátkodobé cenné papíry a podíly | 1 650 | 0 | 1 650 | 1 813 |
| D. I. | Časové rozlišení | 53 | 0 | 53 | 117 |
| D. I. 1. | Náklady příštích období | 46 | 0 | 46 | 40 |
| 2. | Příjmy příštích období | 7 | 0 | 7 | 77 |

| Označení | PASIVA | 31. 12. 2008 | 31. 12. 2007 |
|------------------|---|---------------|---------------|
| a | b | 6 | 7 |
| | PASIVA CELKEM | 22 442 | 22 388 |
| | a z toho svěřené prostředky | 6 984 | 8 188 |
| A. | Vlastní kapitál | 9 630 | 9 684 |
| A. I. | Základní kapitál | 3 588 | 3 588 |
| A. I. 1. | Základní kapitál | 3 588 | 3 588 |
| A. II. | Kapitálové fondy | 5 353 | 5 030 |
| A. II. 1. | Ostatní kapitálové fondy | 5 353 | 5 030 |
| A. III. | Rezervní fond a ostatní fondy ze zisku | 396 | 393 |
| A. III. 1. | Zákonný rezervní fond | 359 | 358 |
| 2. | Statutární a ostatní fondy | 37 | 35 |
| A. IV. | Výsledek hospodaření minulých let | 0 | 20 |
| A. IV. 1. | Nerozdělený zisk minulých let | 0 | 20 |
| A. V. | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) | 293 | 653 |
| B. | Cizí zdroje | 11 791 | 11 972 |
| B. a | z toho svěřené prostředky | 6 984 | 8 188 |
| B. I. | Rezervy | 615 | 315 |
| B. I. 1. | Rezervy podle zvláštních právních předpisů | 30 | 0 |
| 2. | Ostatní rezervy | 585 | 315 |
| B. II. | Dlouhodobé závazky | 144 | 258 |
| 1. | Odložený daňový závazek | 144 | 258 |
| B. III. | Krátkodobé závazky | 10 995 | 11 095 |
| B. III. a | z toho svěřené prostředky | 6 947 | 8 158 |
| B. III. 1. | Závazky z obchodních vztahů | 8 334 | 8 625 |
| 1. a | z toho svěřené prostředky | 6 947 | 8 158 |
| 2. | Závazky – ovládající a řídicí osoba | 0 | 5 |
| 3. | Závazky k zaměstnancům | 742 | 597 |
| 4. | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 394 | 314 |
| 5. | Stát – daňové závazky a dotace | 166 | 88 |
| 6. | Krátkodobé přijaté zálohy | 29 | 28 |
| 7. | Dohadné účty pasivní | 957 | 1 116 |
| 8. | Jiné závazky | 373 | 322 |
| B. IV. | Bankovní úvěry a výpomoci | 37 | 304 |
| B. IV. a | z toho svěřené prostředky | 37 | 30 |
| B. IV. 1. | Bankovní úvěry dlouhodobé | 0 | 177 |
| 2. | Krátkodobé bankovní úvěry | 37 | 127 |
| 2. a | z toho svěřené prostředky | 37 | 30 |
| C. I. | Časové rozlišení | 1 021 | 732 |
| C. I. 1. | Výdaje příštích období | 488 | 165 |
| 2. | Výnosy příštích období | 533 | 567 |

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, ROK KONČÍCÍ 31. 12. 2008 (v milionech Kč)

| Označení | Text | Skutečnost v účetním období | |
|----------|--|-----------------------------|---------------|
| | | 31. 12. 2008 | 31. 12. 2007 |
| a | b | | 12 |
| I. | Tržby za prodej zboží | 506 | 464 |
| A. | Náklady vynaložené na prodané zboží | 368 | 348 |
| + | Obchodní marže | 138 | 116 |
| II. | Výkony | 19 274 | 16 967 |
| II. 1. | Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb | 19 254 | 16 947 |
| | 2. Aktivace | 20 | 20 |
| B. | Výkonová spotřeba | 4 129 | 3 875 |
| B. 1. | Spotřeba materiálu a energie | 1 589 | 1 344 |
| | 2. Služby | 2 540 | 2 531 |
| + | Přidaná hodnota | 15 283 | 13 208 |
| C. | Osobní náklady | 13 081 | 11 248 |
| C. 1. | Mzdové náklady | 9 479 | 8 071 |
| | 2. Odměny členům orgánů společnosti | 3 | 3 |
| | 3. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 3 275 | 2 848 |
| | 4. Sociální náklady | 324 | 326 |
| D. | Daně a poplatky | 63 | 55 |
| E. | Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku | 688 | 778 |
| III. | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu | 5 | 19 |
| III. 1. | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku | 5 | 19 |
| F. | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu | 2 | 6 |
| F. 1. | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku | 2 | 6 |
| G. | Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti | 101 | -126 |
| IV. | Ostatní provozní výnosy | 185 | 196 |
| H. | Ostatní provozní náklady | 779 | 756 |
| * | Provozní výsledek hospodaření | 759 | 706 |
| VI. | Tržby z prodeje cenných papírů a podílů | 303 | 373 |
| J. | Prodané cenné papíry a podíly | 300 | 371 |
| VII. | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku | 1 | 1 |
| VII. 1. | Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách | 1 | 1 |
| VIII. | Výnosy z krátkodobého finančního majetku | 113 | 33 |
| IX. | Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů | 4 | 0 |
| L. | Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů | 23 | 0 |
| X. | Výnosové úroky | 127 | 93 |
| N. | Nákladové úroky | 11 | 25 |
| XI. | Ostatní finanční výnosy | 53 | 40 |
| O. | Ostatní finanční náklady | 69 | 55 |
| * | Finanční výsledek hospodaření | 198 | 89 |
| Q. | Daň z příjmů za běžnou činnost | 205 | 142 |
| Q. 1. | - splatná | 186 | 100 |
| | 2. - odložená | 19 | 42 |
| ** | Výsledek hospodaření za běžnou činnost | 752 | 653 |
| XIII. | Mimořádné výnosy | -403 | 0 |
| R. | Mimořádné náklady | 189 | 0 |
| S. | Daň z příjmů z mimořádné činnosti | -133 | 0 |
| | 1. - odložená | -133 | 0 |
| * | Mimořádný výsledek hospodaření | -459 | 0 |
| *** | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) | 293 | 653 |
| *** | Výsledek hospodaření před zdaněním | 365 | 795 |

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH, ROK KONČÍCÍ 31. 12. 2008 (v milionech Kč)

| | 2008 | 2007 |
|---|---------------|--------------|
| P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku | 11 302 | 11 176 |
| P. z toho svěřené prostředky | 7 904 | 8 396 |
| Z. Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním | 957 | 795 |
| A.1 Úpravy o nepeněžní operace: | 689 | 577 |
| A.1.1 Odpisy stálých aktiv a zmařených investičních projektů | 693 | 785 |
| A.1.2 Změna stavu opravných položek a rezerv v provozní oblasti | 101 | -126 |
| A.1.3 Zisk z prodeje stálých aktiv | -3 | -13 |
| A.1.4 Výnosy z dividend | -1 | -1 |
| A.1.5 Vyúčtované nákladové a výnosové úroky | -116 | -68 |
| A.1.6 Úpravy o ostatní nepeněžní operace | 15 | - |
| A.* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami | 1 646 | 1 372 |
| A.2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu: | -243 | 59 |
| A.2 z toho svěřené prostředky | -1 173 | -492 |
| A.2.1 Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv | 332 | -42 |
| A.2.1 z toho svěřené prostředky | 31 | 164 |
| A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv | -471 | 140 |
| A.2.2 z toho svěřené prostředky | -1 204 | -656 |
| A.2.3 Změna stavu zásob | -4 | -39 |
| A.2.4 Změna stavu krátkodobého finančního majetku | -100 | - |
| A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami | 1 403 | 1 431 |
| A.** z toho svěřené prostředky | -1 173 | -492 |
| A.3 Úroky vyplacené | -11 | -24 |
| A.4 Úroky přijaté | 127 | 93 |
| A.5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulé období | -99 | -148 |
| A.7 Přijaté dividendy | 1 | - |
| A*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti | 1 421 | 1 352 |
| A*** z toho svěřené prostředky | -1 173 | -492 |
| B.1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv | -837 | -872 |
| B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv | 4 | 19 |
| B*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti | -833 | -853 |
| C.1 Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků | -274 | -231 |
| C.2 Změna stavu vlastního kapitálu: | -347 | -142 |
| C.2.5 Přímé platby na vrub fondů | -347 | -142 |
| C*** Čisté peněžní toky z finanční činnosti | -621 | -373 |
| F. Čisté snížení/zvýšení peněžních prostředků a ekvivalentů | -33 | 126 |
| F. z toho svěřené prostředky | -1 173 | -492 |
| R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku | 11 269 | 11 302 |
| R. z toho svěřené prostředky | 6 731 | 7 904 |

6.3. PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

1. POPIS PODNIKU

Česká pošta, s.p., (dále jen „Podnik“ nebo „Česká pošta“) je státní podnik. Je právnickou osobou provozující podnikatelskou činnost s majetkem státu vlastním jménem a na vlastní odpovědnost. Zakladatelem Podniku je stát. Podnik byl založen ke dni 1. 1. 1993 a funkci zakladatele k tomuto dni vykonávalo Ministerstvo dopravy a spojů. K 31. 12. 2008 je sídlo Podniku v Praze 1, Politických vězňů 909/4, Česká republika. Identifikační číslo Podniku je 47114983. Podnik je zapsán v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu A, vložka 7565. Česká pošta je podnikatelským subjektem v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění jeho pozdějších úprav.

K 31. 12. 2008 a 31. 12. 2007 vykonávalo funkci zakladatele Podniku jménem státu Ministerstvo vnitra České republiky. Činnost Podniku podléhá regulaci Českého telekomunikačního úřadu (dále „ČTÚ“).

Hlavním předmětem činnosti Podniku je:

- a) provozování poštovních služeb,
- b) provozování zahraničních poštovních služeb.

V organizační struktuře Podniku došlo v průběhu roku k zásadním změnám s cílem zefektivnit systém řízení a realizovat potřebné změny, které umožnily zavedení liniového řízení a centralizaci servisních činností. Restrukturalizace Podniku pokračuje i v roce 2009, organizační struktura platná od 1. 3. 2009 je uvedena v bodě 26 – Následné události.

Vláda České republiky svým usnesením č. 836 ze dne 18. 7. 2007 uložila ministru vnitra zpracovat a předložit ministru financí nejpozději do 31. 12. 2008 zakladatelský privatizační projekt na majetek Podniku formou založení akciové společnosti s tím, že 100 % akcií bude dočasně ponecháno Ministerstvu financí České republiky. Tento projekt byl na Ministerstvo financí České republiky předložen a nyní probíhá jeho aktualizace.

Dozorčí rada Podniku na svém 76. jednání dne 30. 10. 2007 projednala a schválila harmonogram přeměny České pošty, s.p., na akciovou společnost.

Orgány Podniku jsou generální ředitel a dozorčí rada. Generální ředitel je statutárním orgánem Podniku a zároveň jmenuje své zástupce, kteří jej v době jeho nepřítomnosti zastupují v plném rozsahu.

Vrcholové vedení Podniku, tj. generální ředitel a jeho zástupci, jsou k 31. 12. 2008:

| Vrcholové vedení Podniku | Pozice | Den vzniku funkce | Zapsáno do OR |
|--------------------------|--|-------------------|---------------|
| Ing. Petr Sedláček | Generální ředitel | 1. 10. 2008 | 8. 12. 2008 |
| Ing. Petr Křeček | Náměstek GŘ pro finance** | 10. 11. 2008 | 8. 12. 2008 |
| Ing. Petr Zatloukal | Náměstek GŘ pro logistiku a IT podporu** | 20. 8. 2007 | 13. 9. 2007 |
| Ing. Michal Vodrážka | Náměstek GŘ pro obchod a rozvoj služeb** | 16. 11. 2007 | 14. 3. 2008 |
| Ing. Ivan Feninec | Personální ředitel* | 2. 6. 2008 | - |
| Ing. Pavel Janda | Ředitel úseku korporátní správy* | 1. 12. 2008 | - |
| Ing. Pavel Pulkráb | Ředitel úseku správy majetku* | 1. 12. 2008 | - |

* funkce se nezapisuje do obchodního rejstříku ** v roce 2008 došlo ke změně funkce

čp 61

Ve vrcholovém vedení Podniku nastaly dále tyto změny:

| | | Zapsáno do OR | Datum zániku funkce | Vymazáno z OR |
|------------------------|---|------------------|------------------------|------------------|
| JUDr. Karel Kratina | Generální ředitel | 18. 9. 2004 | 30. 9. 2008 | 20. 11. 2008 |
| Ing. Rastislav Horáček | Náměstek GŘ pro provoz | 26. 6. 2007 | 31. 5. 2008 | 16. 8. 2008 |
| Ing. Ladislav Musil | Náměstek GŘ pro ekonomiku | 13. 9. 2006 | 7. 11. 2008 | 8. 12. 2008 |
| Ing. Petr Angelis | Náměstek GŘ pro mezinárodní vztahy | 13. 9. 2006 | 1. 3. 2008 | 23. 5. 2008 |
| Ing. Alois Těšitel | Náměstek GŘ pro obchod | 13. 9. 2006 | 15. 11. 2007 | 23. 2. 2008 |
| Ing. Ladislav Musil | Pověřen řízením úseku náměstka GŘ pro personální práci | - | 1. 6. 2008 | - |
| Petr Stiegler | Náměstek GŘ pro veřejnou správu | 28. 11. 2007 | 31. 5. 2008 | 16. 8. 2008 |
| Ing. Jan Balák | Náměstek GŘ pro technické zdroje | 20. 12. 2006 | 31. 5. 2008 | 16. 8. 2008 |
| Ing. Petr Bodlák | Náměstek GŘ pro personální práci | 22. 8. 2007 | 22. 12. 2007 | 23. 2. 2008 |

Další změny a dodatky provedené v uplynulém účetním období v obchodním rejstříku:

■ Změna Ministerstva informatiky jako zakladatele Podniku (za období od 19. 6. 2003 do 31. 5. 2007) dne 23. 2. 2008 na Česká republika – Ministerstvo vnitra.

■ Česká pošta, s.p., je na základě rozhodnutí Českého telekomunikačního úřadu č. j. 40106/05-608 ze dne 24. listopadu 2005 držitelem poštovní licence podle zákona č. 29/2000 Sb., o poštovních službách a o změně některých zákonů (zákon o poštovních službách), v platném znění, zapsáno dne 20. listopadu 2008.

■ Dále bylo zapsáno dne 29. 2. 2008 zrušení sídel odštěpných závodů (rozhodnutím generálního ředitele ze dne 31. 1. 2008 došlo ke zrušení všech odštěpných závodů regionálního typu).

Všechny další změny v organizační struktuře a ve vedení Podniku byly k 31. 12. 2008 zapsány v Obchodním rejstříku.

Složení dozorčí rady k 31. 12. 2008 bylo následující:

| <u>Jméno</u> | <u>Pozice</u> |
|-----------------------------|---------------|
| Mgr. Zdeněk Zajíček | Předseda |
| Karel Koukal | Místopředseda |
| Ing. Vladimír Budinský, MBA | Člen |
| Ing. Ján Dzvonič | Člen |
| Mgr. Daniel Rován | Člen |
| Petr Kužel | Člen |
| Petr Polák | Člen |
| Ing. Jiří Štráberger | Člen |
| Ivana Musilová | Člen |
| Ing. Jiří Řehola | Člen |
| Jan Řezník | Člen |

Posláním Podniku je výkon funkce veřejného poštovního operátora spočívající v povinnosti poskytovat a provozovat základní poštovní služby v souladu se zákonem č. 29/2000 Sb., o poštovních službách, v platném znění. Podnik je držitelem poštovní licence podle § 19 tohoto zákona. Poštovní licence byla Podniku udělena Českým telekomunikačním úřadem na období od 1. 1. 2006 do 31. 12. 2008. V průběhu účetního období nedošlo ke změně v podmínkách poskytnutí licence. Podnik v průběhu roku 2008 požádal o udělení licence na další období a tato licence mu byla ČTÚ udělena na období od 1. 1. 2009 do 31. 12. 2012.

Poštovní licencí se jejímu držiteli ve veřejném zájmu:

- a) uděluje výlučné oprávnění provozovat poštovní služby, jejichž předmětem je dodání poštovních zásilek s hmotností nižší než 50 g a s cenou nižší než 18 Kč (dále jen „poštovní oprávnění“),
- b) ukládá povinnost poskytovat základní služby,
- c) ukládá povinnost zajistit všeobecnou dostupnost základních služeb, na které se vztahuje poštovní oprávnění, na celém území České republiky.

ČTÚ stanovil v rámci svých regulačních pravomocí základní kvalitativní požadavky uplatňované vůči Podniku, které se týkají například hustoty obslužných míst, otevírací doby provozoven, způsobu dodávání adresátům, rychlosti přepravy, vyřizování reklamací aj. Tyto kvalitativní požadavky jsou každoročně posouzeny ve Zprávě o plnění povinností České pošty, s.p., v oblasti základních služeb vydávané ČTÚ („Zpráva ČTÚ“). Zpráva ČTÚ za rok 2007 upozornila na zhoršení přepravních dob a ukládání poštovních zásilek bez toho, že by byl vykonán pokus o dodání do adresátova domu. Zároveň neidentifikovala žádné významné neuspokojené právně vymahatelné finanční požadavky ČTÚ ani jiných subjektů vůči Podniku. Zpráva ČTÚ za rok 2008 nebyla k datu zveřejnění účetní závěrky Podniku dokončena.

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb. k tomuto zákonu a podle Českých účetních standardů pro podnikatele ve znění platném pro rok 2008. Účetní závěrka je sestavena na základě principu historických cen, kromě případů uvedených níže.

3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Způsoby oceňování, které Podnik používal při sestavení účetní závěrky za rok 2008, jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Veškeré náklady na výzkum jsou účtovány do nákladů.

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena převyšuje 60 tis. Kč za položku, je odepisován metodou rovnoměrných odpisů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku podle odpisového plánu Podniku, a to po dobu 4 let.

Dlouhodobý nehmotný majetek, jehož cena nepřevyšuje 60 tis. Kč za položku, se účtuje jednorázově do nákladů při pořízení a dále je veden pouze v operativní evidenci.

Hranice pořizovací ceny pro aktivaci technického zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku je 40 tis. Kč.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně získatelnou částku.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Účetní jednotka nezařazuje do pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku úroky z úvěrů.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů. Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku se stanovuje na základě znaleckého posudku, respektive na základě tržních cen srovnatelného majetku co do opotřebení a funkčních vlastností.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na tuto zpětně získatelnou částku.

Pokud zůstatková hodnota peněžotvorné jednotky přesahuje její odhadovanou zpětně získatelnou částku, je zůstatková hodnota peněžotvorné jednotky snížena o opravnou položku na tuto zpětně získatelnou částku. Peněžotvorná jednotka je nejmenší identifikovatelná skupina aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupiny aktiv. Podnik za peněžotvornou jednotku považuje celou účetní jednotku.

Opravná položka je tvořena zejména v případě projektů, u nichž není známo, kdy a zda dojde k jejich realizaci, a v případě plánovaného prodeje, pokud předpokládaná prodejní cena, po zohlednění nákladů souvisejících s prodejem, je nižší než zůstatková hodnota vykázaná v účetnictví.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace ze státního rozpočtu a o výnosy z jeho provozu před uvedením do používání.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Běžné opravy a údržba se účtují přímo do nákladů.

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož cena nepřevyšuje 40 tis. Kč za položku, se považuje za zásoby, účtuje se jednorázově do nákladů při spotřebě a dále je veden pouze v operativní evidenci.

Dlouhodobý hmotný majetek, jehož cena převyšuje 40 tis. Kč za položku, je odepisován metodou rovnoměrných odpisů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost dlouhodobého hmotného majetku je stanovena takto:

| | Počet let |
|--------------------------------------|-----------|
| <u>Budovy, haly a stavby</u> | 20–45 |
| <u>Stroje, přístroje a zařízení</u> | 4–15 |
| <u>Dopravní prostředky</u> | 6–20 |
| <u>Inventář a zařízení interiérů</u> | 10–20 |
| <u>Manipulační technika</u> | 6–20 |
| <u>Výpočetní technika</u> | 3 |

c) Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména majetkové účasti a ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku, zohledňující případné snížení hodnoty. Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Podnikem, jehož finanční a provozní procesy Podnik může ovládat s cílem získávat přínosy z jeho činnosti.

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly, jež nejsou majetkovou účastí, představují cenné papíry k obchodování a realizovatelné cenné papíry.

Dlužné cenné papíry, které Podnik zamýšlí a je schopen držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud jejich splatnost nenastane během 12 měsíců od data účetní závěrky.

Cenné papíry a podíly, které bude Podnik vlastnit po neurčitou dobu a které mohou být prodány v případě, že Podnik bude potřebovat peníze a nebo se změní úrokové sazby, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud vedení Podniku nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení Podniku určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů. Cenné papíry k obchodování a realizovatelné cenné papíry jsou následně oceňovány reálnou hodnotou. Pro ocenění cenných papírů reálnou hodnotou Podnik používá tržní hodnotu cenných papírů k datu účetní závěrky. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je stanoveno jako současná hodnota očekávaných peněžních toků plynoucích z těchto cenných papírů na základě posudku znalce nebo na základě kvalifikovaného odhadu vedení Podniku. Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou.

d) Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro veškeré úbytky nakoupených zásob užívá Podnik metodu váženého průměru.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je vytvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení.

e) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, účtovaných na vrub nákladů a vytvořených na základě analýzy věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

f) Krátkodobý finanční majetek

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech a cenné papíry k obchodování. Součástí krátkodobého finančního majetku jsou i svěřené prostředky – viz též poznámka 3g – Svěřené prostředky.

Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry držené za účelem provádění transakcí na veřejném trhu s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém, maximálně však ročním horizontu.

g) Svěřené prostředky

Finanční prostředky třetích stran jsou Podniku v některých případech svěřeny na přechodnou dobu za účelem provedení specifických transakcí (služby pro klienty Československé obchodní banky, a. s., výběr rozhlasových a televizních poplatků, výplata důchodů, výběr SIPO, sázkové hry, prodej kolků, dálničních kupónů, poštovní platební styk apod.). Tyto prostředky jsou evidovány v samostatném účetním okruhu odděleně od vlastních finančních prostředků a v příložené rozvaze jsou vykázány na samostatných řádcích. Za provedení specifických transakcí si Podnik účtuje dohodnutou provizi, o které účtuje ve věcné a časové souvislosti.

h) Vlastní kapitál

Majetkové postavení a fondy Podniku se řídí zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění úprav. Základní kapitál odpovídá podle tohoto zákona tzv. kmenovému jmění, tedy obchodnímu majetku Podniku, k němuž má Podnik právo hospodaření při svém vzniku. Základní kapitál zahrnuje zapsané i nezapsané kmenové jmění, a to v návaznosti na účetní legislativu. Ostatní kapitálové fondy vytváří Podnik v souladu s postupy účtování pro podnikatele.

Dále Podnik vytváří rezervní fond ze zisku. Při založení Podniku byla zakladatelem stanovena výše rezervního fondu v rozsahu 10 % kmenového jmění. Rezervní fond je dále postupně tvořen přidělem ve výši 10 % z čistého zisku ročně až do dosažení výše určené v zakládací listině.

Podnik tvoří fond kulturních a sociálních potřeb (dále i „FKSP“). Jeho tvorba a užití se řídí ustanovením § 16 vyhlášky č. 114/2002 Sb. ve spojení se zněním vyhlášky č. 310/1995.

i) Cizí zdroje

Podnik tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

j) Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního a operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze. Podnik aktivuje příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

k) Přepočítání cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem stanoveným Českou národní bankou k prvnímu dni kalendářního čtvrtletí.

Všechny zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

l) Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady se obecně účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Tržby se účtují k okamžiku poskytnutí služby (s výjimkami popsány níže) nebo prodeje zboží zákazníkovi a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby z poštovních služeb realizované hotovostně prostřednictvím prodeje poštovních známek se účtují k okamžiku prodeje známky. Podnik nedisponuje údaji, jež by mu umožnily s dostatečnou přesností výnosy z těchto služeb časově rozlišit do účetních období, v nichž zákazníci koupené poštovní známky skutečně použijí. Vedení podniku se domnívá, že náklady na sběr informací v souvislosti s potřebou časového rozlišení těchto služeb realizovaných prostřednictvím prodeje poštovních známek by převýšily užitky z této informace. Tržby z poštovních služeb realizované bezhotovostně prostřednictvím tzv. výplatních strojů se vykazují od roku 2006 v návaznosti na okamžik poskytnutí poštovní služby, respektive podání.

Výnosy z obstaravatelských služeb zahrnují provizi obdrženou za služby poskytnuté v daném účetním období, a to časově rozlišenou.

čp 67

Podnik účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

m) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.).

Daň z příjmů právnických osob je vykazována v rozvaze jako součást položky Stát – daňové závazky a dotace v případě, že daňový závazek převyšuje zaplacené zálohy na daň. V opačném případě částka převyšující daňovou povinnost z titulu zaplacených záloh na daň je vykázána v položce Stát – daňové pohledávky. Daňový náklad je ve výkazu zisku a ztráty vykázána jako daň z běžné činnosti.

Odložená daň se vyazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo pasiva v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

n) Penzijní připojištění

Podnik v současné době poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění dle principů stanovených v kolektivní smlouvě. K financování státního důchodového pojištění dále hradí Podnik pravidelné odvody do státního rozpočtu.

o) Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Podniku se rozumí:

- stát prostřednictvím zakladatele Podniku, státní instituce, státní podniky a společnosti, popř. jiné právnické osoby, kde stát má rozhodující vliv;
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně společností nebo institucí a podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- společnosti, které mají společného člena vedení s Podnikem.

Významné transakce a zůstatky transakcí se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 23 – Transakce se spřízněnými stranami.

p) Peníze a peněžní ekvivalenty

Podnik sestavil přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou část peněžních prostředků a u kterého se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalent jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

q) Mimořádné položky

Mimořádné výnosy a náklady vznikají zejména v důsledku nákladů a výnosů z operací zcela mimořádných vzhledem k běžné činnosti Podniku, jakož i z nákladů a výnosů z mimořádných a nahodile se vyskytujících událostí, zejména:

- ze změn účetních metod včetně způsobů oceňování majetku a závazků;
- z oprav významných částek nákladů a výnosů minulých účetních období;
- z rezerv na náklady charakteru mimořádných nákladů;
- z veškerých transakcí spojených s prodejem části podniku.

r) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

s) Změny účetních metod

V roce 2008 Podnik zaúčtoval rezervu na tzv. zaměstnanecké požitky. Zaměstnanecké požitky vztahující se k minulým obdobím byly účtovány do mimořádných nákladů.

V této rezervě jsou zohledněny následující druhy zaměstnaneckých požitků:

- odměny při pracovních jubileích,
- odměny při životních jubileích,
- odměny při odchodu do důchodu.

Výše uvedené druhy zaměstnaneckých požitků se člení následujícím způsobem:

- odměny při pracovních jubileích a odměny při životních jubileích spadají do kategorie ostatních dlouhodobých zaměstnaneckých požitků,
- odměny při odchodu do důchodu spadají do kategorie zaměstnaneckých požitků po skončení pracovního poměru, placených na základě plánu definovaných požitků.

Nárok na tyto požitky je obvykle podmíněn tím, že zaměstnanec setrvá v pracovním poměru po určitou dobu, například do dosažení důchodového věku v případě odměn při odchodu do důchodu nebo do vzniku nároku na odměnu v případě odměn při životních a pracovních jubileích. Odměna při odchodu do důchodu je fixní částka závislá na počtu let pracovního poměru a nezávislá na růstu mezd. Celková částka odpovídá současné hodnotě závazků z dlouhodobých zaměstnaneckých požitků k rozvahovému dni, stanovené s použitím metody plánovaného ročního zhodnocení požitků, a to včetně nákladů na související sociální a zdravotní pojištění. Model výpočtu a částka jsou stanoveny na základě výpočtů nezávislého pojistného matematika. Zisky nebo ztráty vyplývající z úprav a změn pojistné matematických odhadů jsou v plné výši zahrnuty do výkazu zisku a ztráty. Výpočet je prováděn pro každého zaměstnance následující postupem:

Je vytvořena měsíční projekce výplat požitků daného zaměstnance při použití očekávaných parametrů (fluktuační zaměstnanců, pravděpodobnosti úmrtí, pravděpodobnosti odchodu do invalidního důchodu a principů odchodu do starobního důchodu).

čp 69

Závazek za ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky je vykazován v hodnotě určené s použitím přírůstkové metody. Jako diskontní sazba se použije tržní výnos ze státních dluhopisů k rozvahovému dni.

Příslušná část současné hodnoty závazků alokovaná pro daného zaměstnance k hodnotícímu datu je vypočtena jako podíl odpracované doby do hodnotícího data a celkové odpracované doby do výplaty požitku. Obě doby jsou uvažovány v měsících.

Modelován je vývoj na budoucích 50 let. Pro výpočet jsou použity demografické předpoklady podle Českého statistického úřadu, principy odchodu do důchodu platné v České republice a údaje o fluktuaci zaměstnanců v letech 2004–2006. Vzhledem k tomu, že se fluktuační zaměstnanců v roce 2008 ani v roce 2007 významně nezměnila oproti minulým rokům, bylo celkové průměrné procento odchodů ponecháno na úrovni průměru stanoveného k 31. 12. 2006.

Podnik zpřesnil metodu identifikace transakcí se spřízněnými stranami v roce 2008. Veškeré úpravy byly provedeny s cílem zajistit věrnější obraz účetní závěrky. Srovnatelné údaje byly upraveny.

Podnik dále přehodnotil vykazování dálkového kreditování ve finančních výkazech. V jiných závazcích jsou nyní vykazovány částky od klientů, které byly nakreditovány až v dalším období. V roce 2007 se jednalo o částku ve výši 187 mil. Kč, která byla reklasifikována z Výnosů příštího období do Jiných závazků.

Od 1. 1. 2008 Podnik upustil od zálohového způsobu zúčtování přídelů do Fondu kulturních a sociálních potřeb v běžném účetním období z důvodu obtížné ekonomické interpretace tohoto postupu a od 1. 1. 2008 Podnik nevytváří pohledávku ve výši budoucího přídelu do Fondu kulturních a sociálních potřeb.

4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena

| (v mil. Kč) | Počáteční zůstatek | Přírůstky* | Úbytky* | Přeúčtování | Konečný zůstatek |
|---|-----------------------|------------|------------|-------------|---------------------|
| Software | 1 106 | 77 | -5 | 1 | 1 179 |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | 110 | 6 | 0 | 0 | 116 |
| Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 37 | 67 | -83 | 0 | 21 |
| Celkem 2008 | 1 253 | 150 | -88 | 1 | 1 316 |
| Celkem 2007 | 1 184 | 119 | -50 | 0 | 1 253 |

* Kategorie Přírůstky a Úbytky zahrnují rovněž převody nedokončeného dlouhodobého nehmotného majetku.

Oprávky a zůstatková hodnota

| (v mil. Kč) | Počáteční zůstatek | Přírůstky | Úbytky | Přeúčtování | Konečný zůstatek | Zůstatková hodnota |
|---|-----------------------|-------------|----------|-------------|---------------------|-----------------------|
| Software | -931 | -103 | 5 | -1 | -1 030 | 149 |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek | -104 | -5 | 0 | 0 | -109 | 7 |
| Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21 |
| Celkem 2008 | -1 035 | -108 | 5 | -1 | -1 139 | 177 |
| Celkem 2007 | -867 | -176 | 7 | 0 | -1 036 | 218 |

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách k 31. 12. 2008 částku ve výši 119 mil. Kč a k 31. 12. 2007 pak 116 mil. Kč.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena

| (v mil. Kč) | Počáteční zůstatek | Přírůstky* | Úbytky* | Přeúčtování | Konečný zůstatek |
|--|-----------------------|--------------|---------------|-------------|---------------------|
| Pozemky | 752 | 5 | -1 | 0 | 756 |
| Stavby | 8 951 | 110 | 0 | 3 | 9 064 |
| Stroje, přístroje a zařízení | 3 494 | 56 | -72 | 0 | 3 478 |
| Dopravní prostředky | 2 017 | 211 | -15 | 0 | 2 213 |
| Inventář | 604 | 11 | -5 | 0 | 610 |
| Ostatní movitý majetek | 743 | 0 | -20 | 0 | 723 |
| Umělecká díla | 4 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 551 | 586 | -393 | 0 | 744 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | 5 | 23 | -16 | 0 | 12 |
| Celkem 2008 | 17 121 | 1 002 | -522 | 3 | 17 604 |
| Celkem 2007 | 16 823 | 1 909 | -1 611 | 0 | 17 121 |

* Kategorie Přírůstky a Úbytky zahrnují rovněž převody nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku.

Oprávky, opravné položky a zůstatková hodnota

| (v mil. Kč) | Počáteční zůstatek | Přírůstky | Úbytky | Přeúčtování | Konečný zůstatek | Opravné položky | Zůstatková hodnota |
|---|-----------------------|-------------|------------|-------------|---------------------|--------------------|-----------------------|
| Pozemky | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2 | 754 |
| Stavby | -3 132 | -219 | 0 | -3 | -3 354 | -20 | 5 690 |
| Stroje, přístroje a zařízení | -2 736 | -154 | 72 | 0 | -2 818 | 0 | 660 |
| Dopravní prostředky | -1 380 | -190 | 15 | 0 | -1 555 | -1 | 657 |
| Inventář | -473 | -17 | 5 | 0 | -485 | 0 | 125 |
| Ostatní movitý majetek | -743 | - | 20 | 0 | -723 | 0 | 0 |
| Umělecká díla | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -85 | 659 |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 |
| Celkem 2008 | -8 464 | -580 | 112 | -3 | -8 935 | -108 | 8 561 |
| Celkem 2007 | -8 010 | -603 | 149 | 0 | -8 464 | -66 | 8 591 |

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze v pořizovacích cenách k 31. 12. 2008 činila 1 991 mil. Kč a k 31. 12. 2007 činila 1 742 mil. Kč.

Na základě provedené inventarizace Podnik upravil ocenění dlouhodobého hmotného majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě prostřednictvím opravných položek (viz poznámka 7 – Opravné položky).

Podnik vytvořil v roce 2008 zákonné rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku ve výši 30 mil. Kč. K 31. 12. 2007 nebyly žádné rezervy na opravy dlouhodobého hmotného majetku vytvořeny.

V roce 2008 Podnik obdržel bezplatně majetek v hodnotě 2 mil. Kč ve formě pozemků. V roce 2007 neobdržel Podnik bezplatně žádný majetek, který by měl dopad do vlastního kapitálu.

Z dlouhodobého hmotného majetku Podniku se k 31. 12. 2008 a k 31. 12. 2007 neuvažovalo o prodeji dlouhodobého hmotného majetku. V roce 2008 a 2007 byl realizován prodej dlouhodobého majetku Podniku ve výši 5 mil. Kč a 19 mil. Kč.

Podnik má v roce 2008 a 2007 kromě věcného břemene pro společnost PCS – Praha Center, s. r. o., na budově pošty v Jindřišské ulici, Praha 1, na základě smlouvy uzavřené dne 16. 4. 1997 s platností do 31. 3. 2042, dalších cca 241 (2007: 158) drobných věcných břemen (právo vedení kanalizace, vodovodu, elektrické a plynové přípojky, teplovodního řadu, právo vstupu, přístupu, chůze, jízdy, stání služebního automobilu, předkupní právo a služebnost užívání), především ve prospěch obecních a městských úřadů, společnosti Telefonica O2 Czech Republic, a. s., a výrobců a distributorů energií.

V roce 2008 a 2007 neobdržel Podnik žádné dotace na investiční účely.

c) Dlouhodobý finanční majetek

Podnik uplatňoval rozhodující vliv k 31. 12. 2008 a 31. 12. 2007 u společnosti Poštovní tiskárna cenin Praha, a. s., se sídlem Ortenovo náměstí 542/16, Praha 7 – Holešovice.

| | 2008 | 2007 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Podíl v % | 51.03 % | 51.03 % |
| Aktiva celkem | 99 | 95 |
| Vlastní kapitál | 87 | 84 |
| Zisk běžného roku | 6 | 3 |
| Cena pořízení akcií | 18 | 18 |
| Nominální hodnota akcií | 17 | 17 |
| Vnitřní hodnota akcií* | 44 | 43 |
| Přijaté dividendy | 1 | 1 |

* Podíl Podniku na vlastním kapitálu ovládané společnosti k 31. 12.

Finanční informace o této společnosti byly získány z auditorem ověřených účetních závěrek.

Podnik neposkytl k 31. 12. 2008 ani k 31. 12. 2007 společnosti, u které uplatňuje rozhodující vliv, žádnou půjčku ani úvěr.

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady tvoří:

- a) 233 630 ks akcií společnosti IPB, a. s., (nyní IP Exit, a. s.) v celkové nominální hodnotě 23 mil. Kč a pořizovací ceně 40 mil. Kč; Podnik vytvořil k této účasti 100% opravnou položku,
- b) státní dluhopis splatný v roce 2016, určený k obchodování, oceněný v reálné hodnotě ve výši 389 mil. Kč.

5. ZÁSoby

Podnik upravil ocenění zásob prostřednictvím opravných položek (viz poznámka 7 – Opravné položky).

čp 73

6. POHLEDÁVKY

K 31. 12. 2008 a 31. 12. 2007 činily pohledávky s dobou splatnosti delší než pět let 2 mil. Kč a 4 mil. Kč.

K 31. 12. 2008 a 31. 12. 2007 činily pohledávky po lhůtě splatnosti 110 mil. Kč a 156 mil. Kč. Nesplacené pohledávky po splatnosti nejsou zajištěny.

Podnik dále z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení odepsal do nákladů v roce 2008 a 2007 pohledávky ve výši 69 mil. Kč a 47 mil. Kč.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 23 – Transakce se spřízněnými stranami.

Podnik neevidoval žádnou pohledávku z titulu zálohové tvorby FKSP (viz poznámka 3s – Změny účetních metod) k 31. 12. 2008. K 31. 12. 2007 tato pohledávka činila 171 mil. Kč.

Dohadné účty aktivní a pasivní jsou tvořeny převážně transakcemi týkajícími se mezinárodního poštovního provozu. Jednotlivými poštovními správami dosud nepotvrzené provozní odpočty o příchozích a odchozích poštovních zásilkách jsou na základě provozních statistik zaúčtovány do dohadných položek aktivních a pasivních se souvztažným zápisem na účty provozních nákladů a výnosů.

7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v poznámce 4 – Dlouhodobý majetek, 5 – Zásoby a 6 – Pohledávky).

Změny na účtech opravných položek:

| Opravné položky k: | Zůstatek k | Tvorba | Rozpuštění/ Použití | Zůstatek k | Tvorba | Rozpuštění/ Použití | Zůstatek k |
|---------------------------------|------------|-----------|------------------------|------------|-----------|------------------------|------------|
| (v mil. Kč) | 1. 1. 2007 | | 31. 12. 2007 | | | 31. 12. 2008 | |
| Dlouhodobému hmotnému majetku | 33 | 39 | -6 | 66 | 46 | -4 | 108 |
| Dlouhodobému finančnímu majetku | 40 | 0 | 0 | 40 | 0 | 0 | 40 |
| Zásobám | 5 | 12 | -1 | 16 | 10 | -2 | 24 |
| Pohledávkám – zákonné | 17 | 9 | -6 | 20 | 12 | -21 | 11 |
| Pohledávkám – ostatní | 99 | 15 | -54 | 60 | 18 | -69 | 9 |
| Celkem | 194 | 75 | -67 | 202 | 86 | -96 | 192 |

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné, ostatní opravné položky jsou daňově neuznatelné.

8. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Hlavním peněžním ústavem Podniku je Československá obchodní banka, a. s., u které má Podnik založeny dvě cash-poolingové soustavy účtů, soustavu běžných účtů a soustavu účtů svěřených prostředků. Kontokorentní rámec, který umožňuje Podniku mít záporný zůstatek, je dohodnut u soustavy účtů svěřených prostředků.

K 31. 12. 2008 a k 31. 12. 2007 nebyl kontokorentní rámec čerpán.

Podnik má k 31. 12. 2008, respektive k 31. 12. 2007 uloženo 3 404 mil. Kč, respektive 3 703 mil. Kč, na termínovaných vkladech. Termínový vklad s individuální úrokovou sazbou Komerční banky, a. s., ve výši 10 mil. Kč slouží od 17. 3. 2005 jako zajištění bankovní záruky poskytnuté touto bankou na základě požadavku Ministerstva financí ČR v souvislosti s prodejem dálničních známek (viz poznámka 18 – Majetek a závazky nevykázané v rozvaze). Termínový vklad byl prodloužen do 16. 3. 2010. Rovněž Podnik poskytl platební záruku za plnění povinností v systému elektronického mýtného Ředitelství silnic a dálnic ČR ve výši 3 mil. Kč s platností do 20. 11. 2009.

Ostatní termínované vklady mají splatnost cca 5 dnů, nebo jednodenní a jsou úročeny tržní úrokovou sazbou.

Krátkodobé cenné papíry a podíly k 31. 12.:

| Banka (v mil. Kč) | Typ | 2008 | 2007 |
|--------------------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|
| Komerční banka, a. s. | Krátkodobé depozitní směnky | 600 | 400 |
| Československá obchodní banka, a. s. | Krátkodobé depozitní směnky | 560 | 815 |
| Česká spořitelna, a. s. | Krátkodobé depozitní směnky | 0 | 598 |
| Deutsche Bank, a. s. | Krátkodobé dluhopisy | 78 | 0 |
| Deutsche Bank, a. s. | Státní dluhopis | 412 | 0 |
| Celkem | | 1 650 | 1 813 |

čp 75

9. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

Náklady příštích období v roce 2008 a 2007 tvoří zejména nájemné placené předem.

K 31. 12. 2007 Příjmy příštích období zahrnovaly částku ve výši 72 mil. Kč, představující časové rozlišení výnosů z titulu odměn za poskytnuté obstaravatelské služby. Tato částka vyplývala ze smlouvy s obchodním partnerem. K 31. 12. 2008 nebyla přesná výše odměny odsouhlasena s protistranou, proto byla částka ve výši 25 mil. Kč zahrnuta do položky Dohadné účty aktivní.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál k 31. 12. 2008, resp. k 31. 12. 2007 činí 3 588 mil. Kč.

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny zejména přidělem ze zisku na investice, popř. přijatými dary.

Rezervní fond byl postupně tvořen přidělem ve výši 10 % ročně z čistého zisku až do výše 10 % základního kapitálu.

Ostatní fondy ze zisku zobrazují fond kulturních a sociálních potřeb (FKSP).

V roce 2008 a 2007 došlo k následujícím změnám vlastního kapitálu:

| | Základní kapitál | Ostatní kapitálové fondy | Zákonný rezervní fond | Ostatní fondy ze zisku | Hospodářský výsledek běžného období | Nerozdělený zisk | Celkem |
|------------------------------------|------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------------|------------------|--------------|
| (v mil. Kč) | | | | | | | |
| Zůstatek k 1. 1. 2007 | 3 588 | 4 722 | 358 | 19 | 248 | 238 | 9 173 |
| Příděl ze zisku a pohyb mezi fondy | 0 | 308 | 0 | 158 | -248 | -218 | 0 |
| Snížení (např. čerpání fondů) | 0 | 0 | 0 | -142 | 0 | 0 | -142 |
| Zisk běžného období | 0 | 0 | 0 | 0 | 653 | 0 | 653 |
| Zůstatek k 31.12.2007 | 3 588 | 5 030 | 358 | 35 | 653 | 20 | 9 684 |
| Příděl ze zisku a pohyb mezi fondy | 0 | 501 | 1 | 171 | -653 | -20 | 0 |
| Snížení (např. čerpání fondů) | 0 | -178 | 0 | -169 | 0 | -347 | |
| Zisk běžného období | 0 | 0 | 0 | 0 | 293 | 0 | 293 |
| Zůstatek k 31. 12. 2008 | 3 588 | 5 353 | 359 | 37 | 293 | 0 | 9 630 |

Hospodářský výsledek roku 2007 byl rozdělen v návaznosti na schválení zakladatelem z 30. 6. 2008.

11. REZERVY

| | Zůstatek k 1. 1. 2007 | Tvorba | Rozpuštění/ použití | Zůstatek k 31. 12. 2007 | Tvorba | Rozpuštění/ použití | Zůstatek k 31. 12. 2008 |
|-------------------------------------|-----------------------|------------|---------------------|-------------------------|------------|---------------------|-------------------------|
| (v mil. Kč) | | | | | | | |
| Sociální a zdravotní pojištění | 115 | 127 | -115 | 127 | 113 | -127 | 113 |
| Nevybraná dovolená | 112 | 134 | -112 | 134 | 166 | -134 | 166 |
| Dálkově kreditované výplatní stroje | 197 | 0 | -197 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Zaměstnanecké požitky | 0 | 0 | 0 | 0 | 191 | 0 | 191 |
| Rezerva na opravy | 0 | 0 | 0 | 0 | 30 | 0 | 30 |
| Rezerva na odstupné | 0 | 0 | 0 | 0 | 65 | 0 | 65 |
| Ostatní | 24 | 54 | -24 | 54 | 1 | -5 | 50 |
| Celkem | 448 | 315 | -448 | 315 | 566 | -266 | 615 |

Rezerva na sociální a zdravotní pojištění je vytvořena na odvody k nevyplacené části smluvních mezd, odměnám za výsledek hospodaření roku 2008 a 2007, nevybrané dovolené a ostatním bonusům souvisejícím se mzdovou oblastí.

Podnik od roku 2008 vytváří rezervu na tzv. zaměstnanecké požitky, které vyplývají z kolektivní smlouvy (viz též poznámka 3s – Změny účetních metod).

Rezerva na opravy byla vytvořena na objekty pošty v Praze a Ostravě.

Rezerva na odstupné byla vytvořena v souvislosti s postupným snižováním počtu zaměstnanců v následujících letech, které bylo schváleno vedením Podniku a následně komunikováno.

Ostatní rezervy byly vytvořeny zejména za účelem pokrytí známých rizik k 31. 12. 2008 a pravděpodobných ztrát z probíhajících soudních a mimosoudních sporů a z nich vyplývajících závazků.

12. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2008 a k 31. 12. 2007 činily dlouhodobé závazky částku ve výši 144 mil. Kč a 258 mil. Kč. V obou letech se jednalo o odložený daňový závazek, který je popsán v poznámce 16 – Daň z příjmů.

13. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2008 a 31. 12. 2007 měl Podnik krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti v částce 70 mil. Kč a 61 mil. Kč.

K 31. 12. 2008 a k 31. 12. 2007 Podnik neměl závazky s dobou splatnosti delší než 5 let. K 31. 12. 2008 Podnik neměl dlouhodobé ani krátkodobé závazky, k nimž bylo zřízeno zástavní právo nebo záruka ve prospěch věřitele.

Závazky ke spřízněným stranám jsou uvedeny v poznámce 23 – Transakce se spřízněnými stranami.

Dohadné účty pasivní zahrnují především účtování nákladů a výnosů mezinárodního poštovního provozu (viz poznámka 6 – Pohledávky), nevyfakturované provozní dodávky služeb a energií a odhadované odměny zaměstnanců.

Závazky z obchodních vztahů meziročně klesly převážně díky svěřeným prostředkům, viz poznámka 24 – Svěřené prostředky.

14. BANKOVNÍ ÚVĚRY A VÝPOMOCI

a) Vedené v českých korunách

| Banka | Termíny/Podmínky | Celkový limit | 31. 12. 2007 |
|----------------------------|--|---------------|--------------|
| (v mil. Kč) | | | |
| Česká spořitelna, a. s. | 1. 2. 2006 – 31. 8. 2013 / 3,68 p.a. bez jištění | 708 | 274 |
| Zůstatek | | | 274 |
| Z toho: | | | |
| splatné do jednoho roku | | | 97 |
| se splatností 1–5 let | | | 177 |
| se splatností 5 a více let | | | 0 |

Dlouhodobý úvěr od České spořitelny, a. s., byl předčasně splacen v prosinci 2008.

b) Vedené v EUR

| Banka | Termíny/ Podmínky | Celkový limit (mil. EUR) | 2008 | | 2007 | |
|--|--|--------------------------------|----------|---------|----------|---------|
| | | | mil. EUR | mil. Kč | mil. EUR | mil. Kč |
| Československá obchodní banka, a. s. | Kontokorentní úvěr EURIBOR 3měsíční + 0,1 % p.a. | 5 | 1 | 37 | 1 | 30 |

Poskytnutý kontokorentní úvěr uvedený výše slouží výhradně na hotovostní obsluhu bankovních služeb poskytovaných na vybraných přepážkách pošt v měně EUR.

Podnik splňuje všechny podmínky, které jsou uvedeny v úvěrových smlouvách.

15. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV

Výdaje příštích období zahrnují zejména časové rozlišení odměny za obstaravatelské služby.

Výnosy příštích období zahrnují zejména předem přijaté poštovní výplatné pro nastavení dálkově kreditovaných výplatních strojů a dále nájemné za nebytové prostory, trezory, úhrady za prodej bytů a jsou účtovány do výnosů období, do kterého časově a věcně přísluší. Podnik má v roce 2008 a 2007 rovněž zřízeno věcné břemeno pro společnost PCS – Praha Center, s. r. o., – viz poznámka 4b – Dlouhodobý hmotný majetek. Jednorázová úhrada v původní výši 49 mil. Kč je také součástí tohoto časového rozlišení (2008: 36 mil. Kč, 2007: 37 mil. Kč) a je postupně, po dobu platnosti smlouvy, zúčtovávána do výnosů.

16. DAŇ Z PŘÍJMŮ

| | 2008 (v mil. Kč) | 2007 (v mil. Kč) |
|---|---------------------|---------------------|
| Zisk před zdaněním | 365 | 795 |
| Nezdanitelné výnosy | 392 | -8 |
| Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy | -137 | -217 |
| Náklady daňově neuznatelné | 302 | -11 |
| Z toho: | | |
| Změna stavu opravných položek | -2 | 6 |
| Tvorba rezerv | 270 | -134 |
| Ostatní (např. náklady minulých období, náklady na reprezentaci, manka a škody) | 34 | 117 |
| Dary | -1 | 0 |
| Zdanitelný příjem | 921 | 559 |
| Sazba daně z příjmů | 21 % | 24 % |
| Vypočtená daň z příjmů | 193 | 134 |
| Sleva na dani (ZPS a TP) | -15 | -17 |
| Splatná daň | 178 | 117 |
| Přeplatky, nedoplatky daně za předchozí období | 8 | -17 |
| Náklad na daň z příjmů – splatná | 186 | 100 |
| Z toho: | | |
| z běžné činnosti | 186 | 100 |

čp 79

Odložená daň k 31. prosinci 2008 je vypočtena sazbou daně ve výši 20 % (daňová sazba pro rok 2009), 19 % (daňová sazba pro rok 2010 a následující) v závislosti na období, ve kterém je očekáváno vyrovnání přechodného rozdílu. Odložená daň k 31. prosinci 2007 byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % – daňová sazba platná pro rok 2008, 20 % – daňová sazba pro rok 2009 a 19 % – daňová sazba pro rok 2010 a následující.

Odloženou daňovou pohledávku (+)/závazek (-) Podnik vyčíslil následovně:

| (mil. Kč) | 2008 | | 2007 | |
|---|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| | Odložená daňová pohledávka | Odložený daňový závazek | Odložená daňová pohledávka | Odložený daňový závazek |
| Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku | | -358 | | -332 |
| Opravné položky | 12 | 0 | 18 | 0 |
| Ostatní rezervy | 105 | | 56 | 0 |
| Ostatní přechodné rozdíly | 97 | 0 | 0 | 0 |
| Celkem | 214 | -358 | 74 | -332 |
| Čistý odložený daňový závazek | -144 | | | -258 |

Podnik zaúčtoval v roce 2008 meziroční snížení odloženého daňového závazku o 114 mil. Kč.

17. LEASING

Podnik má najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz poznámka 3j – Leasing).

Majetek najatý Podnikem formou operativního leasingu k 31. 12. 2008 a 31. 12. 2007:

| Popis | Výše nájemného v roce 2008 | Požizovací cena u majitele k 31. 12. 2008 | Výše nájemného v roce 2007 (mil. Kč) | Požizovací cena u majitele k 31. 12. 2007 |
|----------------------------|----------------------------------|---|--|---|
| (v mil. Kč) | | | | |
| Osobní automobily | 2 | 0 | 5 | 1 |
| Ostatní operativní leasing | 17 | 11 | 20 | 81 |

Majetek najatý Podnikem formou finančního leasingu k 31. 12. 2008 a 31. 12. 2007:

| Popis | Termíny/ Podmínky | Součet splátek nájemného po celou dobu předpokládaného pronájmu | Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu | | Rozpis částky budoucích plateb dle faktické doby splatnosti k 31. 12. 2008 | |
|--------------------------|--|---|---|---|--|----------------------|
| | | | Za rok končící 31. 12. 2008 | Od počátku pronájmu do 31. 12. 2008 | Splatné do 1 roku | Splatné nad 1 rok |
| (v mil. Kč) | | | | | | |
| Obálkovací linky KERN | Leasingové smlouvy z roku 2004 na 48 měsíců | 49 | 9 | 49 | 0 | 0 |

18. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Podnik eviduje v operativní evidenci k 31. 12. 2008 a 31. 12. 2007 cizí majetek, zejména kolky, dálniční nálepky a losy. Tyto položky mají charakter cenin a v případě jejich ztráty nebo poškození hradí Podnik jejich nominální hodnotu. V roce 2008 a 2007 nedošlo k významné ztrátě nebo poškození cenin, které by Podnik musel hradit. Dále eviduje Podnik v operativní evidenci najatý a drobný majetek, který není vykázán v rozvaze. K 31. 12. 2008 a 31. 12. 2007 jsou tyto položky vyčísleny následujícím způsobem:

| (v mil. Kč) | 31. 12. 2008 | 31. 12. 2007 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Ceniny a losy | 3 667 | 2 958 |
| Dálniční známky | 2 756 | 2 676 |
| Najatý majetek – operativní pronájem | 11 | 82 |
| Najatý majetek – finanční leasing | 0 | 49 |
| Bezüplatně najatý majetek | 140 | 140 |
| Drobný hmotný majetek | 1 991 | 1 742 |
| Drobný nehmotný majetek | 119 | 116 |

Bezüplatně najatý majetek představuje především kancelářskou a výpočetní techniku (např. snímače čipových karet) pro výkon obstaravatelské činnosti.

Struktura smluvně zajištěných budoucích závazků z titulu investičních příslibů je uvedena v následující tabulce (v mil. Kč)

| | 31. 12. 2008 | 31. 12. 2007 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Do jednoho roku | 130 | 63 |
| Od jednoho roku do pěti let | 228 | 159 |
| Nad 5 let | 0 | 0 |
| Celkem | 358 | 222 |

Podnik rovněž eviduje budoucí závazky z titulu nájemních smluv nebytových prostor, a to v následující výši a struktuře (v mil. Kč)

čp 81

| | 31. 12. 2008 | 31. 12. 2007 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Do jednoho roku | 48 | 32 |
| Od jednoho roku do pěti let | 99 | 83 |
| Nad 5 let | 83 | 75 |
| Celkem | 230 | 190 |

19. POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2008 Podnik vytvořil rezervu na soudní a mimosoudní spory a z nich vyplývající závazky ve výši 49 mil. Kč.

Podnik je odpůrcem i v dalších soudních sporech, vyplývajících z jeho podnikatelské činnosti. Vedení Podniku předpokládá, že výsledek těchto sporů významně neovlivní finanční pozici ani výsledek hospodaření Podniku.

V průběhu srpna 2007 byla zahájena kontrola Nejvyššího kontrolního úřadu za účelem prověření hospodaření Podniku s majetkem státu. Tato kontrola byla ukončena v březnu 2008. Kontrolováno bylo období od roku 2005 do 30. 6. 2007, v případě věcných souvislostí i období navazující. Prověřen byl majetek a náklady ve finančním objemu cca 2,5 mld. Kč. Nedostatky byly zjištěny především při pořízování, rekonstrukcích a opravách nemovitého majetku, při výběru dodavatelů a v evidenci sbírek Poštovního muzea. Při pořízování, rekonstrukcích a opravách nemovitého majetku bylo především zjištěno, že Podnik zadával zpracování projektových dokumentací a provádění stavebních prací bez řádně ujasněné koncepce řešení, zahajoval stavební realizace nedostatečně připravených akcí, nedostatečně vymezil předměty plnění ve smlouvách a uzavíral smlouvy s dodavateli stavebních prací bez zajištění zdrojů financování. Na základě tohoto zjištění Podnik přijal příslušná opatření k nápravě nedostatků a plně spolupracuje s Úřadem na ochranu hospodářské soutěže.

Vedení Podniku si není vědomo žádných dalších významných potenciálních závazků Podniku k 31. 12. 2008.

20. VÝNOSY

Rozpis výnosů Podniku z provozní činnosti:

| (v mil. Kč) | 2008 | | 2007 | |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | Tuzemské | Zahraniční | Tuzemské | Zahraniční |
| Výnosy z poštovního provozu | 15 160 | 1 309 | 13 007 | 1 354 |
| Výnosy z obstaravatelské činnosti | 2 512 | 0 | 2 585 | 0 |
| Výnosy za prodej zboží | 506 | 0 | 464 | 0 |
| Mezisoučet výnosů z běžné činnosti | 18 178 | 1 309 | 16 056 | 1 354 |
| Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu | 5 | 0 | 19 | 0 |
| Ostatní výnosy z provozní činnosti vč. aktivace | 478 | 0 | 217 | 0 |
| Provozní výnosy celkem | 18 661 | 1 309 | 16 292 | 1 354 |

Ve výnosech z poštovního provozu jsou zahrnuty kromě základních poštovních produktů (listovní a balíkové zásilky a poštovní poukázky) i výnosy za Postservisy (balení a polepování) a výnosy za práce výpočetní techniky, související s poštovními službami.

V roce 2008 bylo zpřesněno vykazování výnosů z mezinárodního provozu, a to zejména kreditování, jehož spotřeba se od roku 2008 vykazuje na výnosových účtech jednotlivých produktů. Srovnatelné údaje byly upraveny.

V roce 2008 neobdržel Podnik žádné dotace na provozní účely.

21. ANALÝZA ZAMĚSTNANCŮ A OSOBNÍ NÁKLADY

a) Analýza zaměstnanců a osobní náklady

Rozpis osobních nákladů:

| (v mil. Kč) | 2008 | | 2007 | |
|---|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | Celkem zaměstnanci | Z toho: vedení Podniku | Celkem zaměstnanci | Z toho: vedení Podniku |
| Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v mil. Kč | 36 332 | 141 | 37 008 | 86 |
| Mzdové náklady | 9 479 | 188 | 8 071 | 100 |
| Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 3 275 | 58 | 2 848 | 46 |
| Sociální náklady | 324 | 1 | 326 | 1 |
| Osobní náklady celkem | 13 078 | 247 | 11 245 | 147 |

V roce 2008 prošla Česká pošta reorganizací s důrazem na centralizaci a liniové řízení, které mělo za následek rozšíření definice vedoucích pracovníků na TOP management a management řídící. Srovnatelné údaje byly upraveny.

Nad shora uvedený rámec osobních nákladů obdrželi členové a bývalí členové statutárních a dozorčích orgánů v roce 2008 a 2007 odměny v obou letech v celkové výši 3 mil. Kč.

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění činily 394 mil. Kč k 31. 12. 2008 a 314 mil. Kč k 31. 12. 2007. Jedná se o neuhrazený závazek z mezd za prosinec 2008, respektive za prosinec 2007, který byl uhrazen počátkem roku 2009 a 2008.

K 31. 12. 2008 Podnik neevidoval žádné splatné daňové nedoplatky u místně příslušného finančního orgánu.

b) Jiné náklady

Celkové náklady na odměnu auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s. r. o., za povinný audit účetní závěrky v roce 2008 činily 6 mil. Kč.

čp 83

22. MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY A NÁKLADY

Podnik vykázal v roce 2008 částku – 403 mil. Kč v mimořádných výnosech. Jedná se o změnu časového rozlišení odměny za poskytnuté obstaravatelské služby vztahující se k předchozím obdobím. V roce 2007 Podnik nevykazoval žádné mimořádné výnosy.

Mimořádné náklady v roce 2008 činily 189 mil. Kč (viz. poznámka 3s – Změny účetních metod), v roce 2007 Podnik nevykazoval žádné mimořádné náklady. Tato částka se týká zaměstnaneckých požitků, na které vznikl nárok v minulých letech.

23. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Kromě odměn uvedených v poznámce 21 – Analýza zaměstnanců a osobní náklady v roce 2008 a 2007 neobdrželi členové současných ani bývalých statutárních a dozorčích orgánů a vedoucí pracovníci Podniku žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy ani jiné výhody, s výjimkou řídicích pracovníků Podniku, kteří mají svěřena motorová vozidla do osobního užívání ke služebním i soukromým účelům (za úplatu).

V rámci své běžné obchodní činnosti Podnik v průběhu roku realizoval řadu transakcí se spřízněnými stranami. Tyto transakce jsou uskutečňovány za podmínek obvyklých na trhu. Přehled transakcí realizovaných v roce 2008, resp. 2007, a souvisejících pohledávek a závazků vůči spřízněným stranám je následující:

| 2008 (v mil. Kč) | Prodej | Nákup | Pohledávky | Závazky |
|--------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| Dceřiná společnost | | | | |
| Poštovní tiskárna cenin Praha, a. s. | 0 | 44 | 0 | 0 |
| Ostatní spřízněné strany | | | | |
| Česká televize a Český rozhlas | 250 | 2 | 0 | 6 |
| Dodavatelé energie, tepla a vody | 253 | 191 | 65 | 57 |
| Ministerstva | 190 | 1 | 1 | 83 |
| Finanční úřady | 155 | 97 | 3 | 334 |
| Česká správa sociálního zabezpečení | 571 | 2 395 | 36 | 4 968 |
| Všeobecná zdravotní pojišťovna | 89 | 488 | 0 | 95 |
| Města a obce | 545 | 43 | 12 | 303 |
| Přepravci | 15 | 68 | 4 | 15 |
| Státní fond dopravní infrastruktury | 92 | 3 | 22 | 349 |
| Jiné | 612 | 48 | 6 | 112 |
| Celkem | 2 772 | 3 380 | 149 | 6 322 |

| 2007 | Prodej | Nákup | Pohledávky | Závazky |
|--------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| (v mil. Kč) | | | | |
| Dceřiná společnost | | | | |
| Poštovní tiskárna cenin Praha, a. s. | 0 | 45 | 0 | 5 |
| Ostatní spřízněné strany | | | | |
| Česká televize a Český rozhlas | 243 | 1 | 0 | 6 |
| Dodavatelé energie, tepla a vody | 240 | 182 | 66 | 42 |
| Ministerstva | 127 | 1 | 3 | 74 |
| Finanční úřady | 131 | 169 | 36 | 366 |
| Česká správa sociálního zabezpečení | 503 | 2 082 | 24 | 5 548 |
| Všeobecná zdravotní pojišťovna | 71 | 466 | 9 | 69 |
| Města a obce | 428 | 47 | 12 | 285 |
| Přepravci | 17 | 71 | 2 | 13 |
| Státní fond dopravní infrastruktury | 75 | 3 | 20 | 345 |
| Jiné | 483 | 38 | 7 | 96 |
| Celkem | 2 318 | 3 105 | 179 | 6 849 |

čp 85

V roce 2008 došlo k detailnějšímu zpřesňování spřízněných osob, srovnatelné údaje v roce 2007 byly upraveny.

Hotovostní transakce z poštovních služeb vůči spřízněným stranám nejsou samostatně vykázány, jelikož náklady na jejich zjištění by převyšovaly jejich vypovídací schopnost. Tyto poštovní služby jsou spřízněným stranám poskytovány na základě běžných tržních podmínek.

24. SVĚŘENÉ PROSTŘEDKY

Analýza svěřených prostředků k 31. 12. 2008 a k 31. 12. 2007 je následující:

| (v mil. Kč) | 31. 12. 2008 | 31. 12. 2007 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| AKTIVA | | |
| Krátkodobé pohledávky | 1 683 | 1 921 |
| z toho svěřené prostředky | 253 | 284 |
| Peníze | 4 742 | 4 876 |
| z toho svěřené prostředky | 4 630 | 4 753 |
| Účty v bankách | 4 955 | 4 613 |
| z toho svěřené prostředky | 2 101 | 3 151 |
| Aktiva celkem | 22 442 | 22 388 |
| z toho svěřené prostředky | 6 984 | 8 188 |

| (v mil. Kč) | 31. 12. 2008 | 31. 12. 2007 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| PASIVA | | |
| Krátkodobé závazky | 10 995 | 11 095 |
| z toho svěřené prostředky | 6 947 | 8 158 |
| Krátkodobé bankovní úvěry | 37 | 127 |
| z toho svěřené prostředky | 37 | 30 |
| Pasiva celkem | 22 442 | 22 388 |
| z toho svěřené prostředky | 6 984 | 8 188 |

Krátkodobé pohledávky vznikají především z obstaravatelské činnosti prováděné pro společnost Československá obchodní banka, a. s., (např. transakce prováděné čipovými kartami, šekovými poukázkami atd.).

Podnik obdržel koncem roku 2008, respektive 2007, zálohovou platbu na výplatu důchodů roku 2009, respektive 2008, od České správy sociálního zabezpečení ve výši 4 620 mil. Kč, resp. 5 285 mil. Kč.

Všechny závazky vyplývající ze svěřených prostředků byly ve lhůtě splatnosti.

25. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Podnik pro účely přehledu o peněžních tocích nepovažoval k 31. 12. 2008 ani k 31. 12. 2007 čerpané kontokorentní úvěry za peněžní ekvivalenty (viz poznámka 14 – Bankovní úvěry a výpomoci).

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích jsou analyzovány takto:

| (v mil. Kč) | 31. 12. 2008 | 31. 12. 2007 |
|---|--------------|--------------|
| Pokladní hotovost a peníze na cestě | 4 742 | 4 876 |
| Účty v bankách | 4 955 | 4 613 |
| Peněžní ekvivalenty z titulu krátkodobých cenných papírů a podílů | 1 572 | 1 813 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty | 11 269 | 11 302 |

26. SOUČASNÁ VOLATILITA NA GLOBÁLNÍCH FINANČNÍCH TRZÍCH

Pokračující globální ekonomická recese, která započala v průběhu roku 2008, vedla kromě jiného k nízké úrovni obchodování na kapitálovém trhu, nízké úrovni likvidity v bankovním sektoru a někdy k vyšším mezibankovním úrokovým mírám a velmi vysoké nestabilitě na burze cenných papírů. Vedení Podniku zhodnotilo všechny dostupné informace a v současné době nepředpokládá významný dopad této ekonomické recese na chod Podniku, zejména na likviditu a financování Podniku. Vedení Podniku je přesvědčeno, že činí všechna nezbytná opatření na podporu udržitelnosti a růstu Podniku za současných okolností.

27. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

V organizačním uspořádání Podniku i nadále probíhají změny, které umožní dokončení realizace zavedení liniového řízení a centralizace provozních a servisních činností. S cílem zefektivnit systém řízení dochází na základě rozhodnutí generálního ředitele z 20. 2. 2009 s účinností od data 1. 3. 2009 ke stanovení nového organizačního uspořádání České pošty.

Organizační struktura Podniku je následující:

Generální ředitel

čp 87

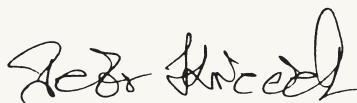
| úsek generálního ředitele | úsek korporátní správa | úsek personální | divize finance | divize logistika a ICT | úsek správa majetku | divize obchod a poštovní provoz |
|-------------------------------|---------------------------|--|------------------------------|--|--------------------------------|--|
| odbor komunikace | odbor organizace a správa | odbor pracovně právní | sekce treasury a financování | sekce sdílené služby podpory | odbor investice | odbor řízení regionů Region Střední Čechy |
| odbor interní audit | odbor bezpečnost | sekce lidské zdroje – front office | úsek účetnictví | sekce provoz IT | sekce administrativní činnosti | úsek obchod Region Jižní Čechy |
| odbor řízení rizik | odbor právní | sekce benefity a odměňování | úsek controlling | sekce provoz ICT | sekce provozní činnosti | odd. administrativní podpora Region Západní Čechy |
| kancelář generálního ředitele | odbor reklamace | sekce rozvoj lidských zdrojů | sekce procurement | sekce analýza logist. procesů a projektů | odbor řízení projektů | sekce alianční partneři Region Severní Čechy |
| | | sekce personální procesy – back office | | sekce provoz platebního styku | | úsek provoz Region Východní Čechy |
| | | | | úsek logistika | | úsek marketing Region Jižní Morava |
| | | | | sekce komunikační infrastruktura | | sekce eGovernment Region Severní Morava |
| | | | | | | Region Praha |

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky nedošlo k žádné významné události, která by měla vliv na účetní závěrku vykázanou za účetní období 2008.

31. 3. 2009



Ing. Petr Sedláček
generální ředitel



Ing. Petr Křeček
náměstek generálního ředitele pro finance

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

ZAKLADATELI PODNIKU ČESKÁ POŠTA, S.P.

Ověřili jsme účetní závěrku podniku Česká pošta, s.p. (dále „Podnik“) za rok končící 31. prosince 2008 uvedenou ve výroční zprávě v kapitolách 6.2 a 6.3, ke které jsme dne 31. března 2009 vydali výrok uvedený v kapitole 6.1.

ZPRÁVA O VÝROČNÍ ZPRÁVĚ

Ověřili jsme soulad ostatních informací obsažených ve výroční zprávě Podniku za rok končící 31. prosince 2008 s výše uvedenou účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy odpovídá ředitel Podniku. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

ÚLOHA AUDITORA

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu a související aplikační doložkou Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni naplánovat a provést ověření tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že ostatní informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou.

Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku.

VÝROK

Podle našeho názoru jsou ostatní informace uvedené ve výroční zprávě Podniku za rok končící 31. prosince 2008 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou

30. dubna 2009

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená partnerem



Ing. Petr Šobotník
auditor, osvědčení č. 113

KONTAKTY

| | |
|--------------------------------------|--|
| Název Podniku | Česká pošta, s.p. |
| Sídlo | Politických vězňů 909/4, 225 99 Praha 1 |
| IČ | 47114983 |
| DIČ | CZ 47114983 |
| Rejstříkový soud | Městský soud v Praze |
| Číslo, pod kterým Podnik zapsán | vložka 7565, oddíl A |
| Informační centrum | 800 10 44 10 |
| Telefonní informační středisko Praha | +420 221 132 113 |
| e-mail | info@cpost.cz |
| http | www.ceskaposta.cz |
| Region Praha | Holečkova 10, 225 07 Praha 5 |
| Region Střední Čechy | Kafkova 19, 225 91 Praha 6 |
| Region Jižní Čechy | Senovážné náměstí 240/1, 370 01 České Budějovice |
| Region Západní Čechy | Solní 259/20, 301 00 Plzeň |
| Region Severní Čechy | Berní 2/2119, 400 01 Ústí nad Labem |
| Region Východní Čechy | Na Hrádku 105, 530 01 Pardubice 1 |
| Region Jižní Morava | Orlí 655/30, 663 00 Brno |
| Region Severní Morava | Poštovní 1368/20, 728 60 Ostrava |

POUŽITÉ ZKRATKY

| | |
|--------------------|---|
| a. s. | akciová společnost |
| BODYS | název projektu Policie ČR |
| Czech POINT | Český podací ověřovací informační národní terminál |
| CZK | česká koruna |
| ČR | Česká republika |
| ČTÚ | Český telekomunikační úřad |
| D+3 | dodáme třetí den po dni podání |
| D+5 | dodáme pátý den po dni podání |
| DHM | drobný hmotný majetek |
| DNM | drobný nehmotný majetek |
| DPH | daň z přidané hodnoty |
| EMS | Express Mail Service |
| ES | Evropská směrnice |
| EU | Evropská unie |
| EUR | euro |
| FIP | Mezinárodní filatelistická federace |
| FKSP | fond kulturních a sociálních potřeb |
| GŘ | generální ředitel |
| HDP | hrubý domácí produkt |
| ISO | International Organization for Standardization |
| ISVS | Informační systém veřejné správy |
| Kč | česká koruna |
| PES | Provozně ekonomické sledování provozu pošt |
| QCA | Kvalifikovaná certifikační autorita |
| REP | Registrovaná elektronická pošta |
| RPIM | Roznáška propagačních a informačních materiálů |
| SIPO | Sdružené inkaso plateb obyvatelstva |
| SME | Malé a střední podniky |
| s. p. | státní podnik |
| s r. o. / s. r. o. | společnost s ručením omezeným |
| UNEX | název mezinárodního měření kvality poštovních služeb veřejných poštovních operátorů |
| USD | americký dolar |
| VCA | Veřejná certifikační autorita |

